

2018年度（2019年3月期） 第3四半期 決算説明会

2019年 1月31日

セイコーエプソン株式会社

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本説明資料に記載されている将来の業績に関する見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、潜在的なリスクや不確定要素を含んだものです。そのため、実際の業績はさまざまな要素により、記載された見通しと大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

実際の業績に影響を与える要素としては、日本および海外の経済情勢、市場におけるエプソンの新製品・新サービスの開発・提供とそれらに対する需要の動向、価格競争を含む他社との競合、テクノロジーの変化、為替の変動などが含まれます。

なお、業績等に影響を与える要素は、これらに限定されるものではありません。

■ 事業利益について

事業利益は、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

連結包括利益計算書上に定義されていない指標であるものの、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念であることから、連結財務諸表の利用者がエプソンの業績を評価する上でも有用な情報であると判断し、追加的に開示しております。

■ 本説明資料における表示方法

数値：表示単位未満を切り捨て 比率：円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入

年号：断りが無い限り、会計年度を示す

- 2018年度 第3四半期決算
- 2018年度 通期業績予想

2018年度 第3四半期累計 | ハイライト

	2017年度		2018年度		前年同期比	
	(億円)	3Q累計実績 %	3Q累計実績	%	増減額	増減率
売上収益		8,334	8,290		-44	-0.5%
事業利益		584	583	7.0%	-0	-0.1%
営業利益		522	581	7.0%	+59	+11.4%
税引前利益		510	588	7.1%	+78	+15.4%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益		345	459	5.5%	+113	+32.8%
EPS ^{*1} (円)		98.12	130.36			
為替レート (円、指数)	USD	¥111.67	¥111.11			
	EUR	¥128.48	¥129.50			
	その他通貨 ^{*2}	100	96			

*1 EPS: 基本的1株当たり当期利益

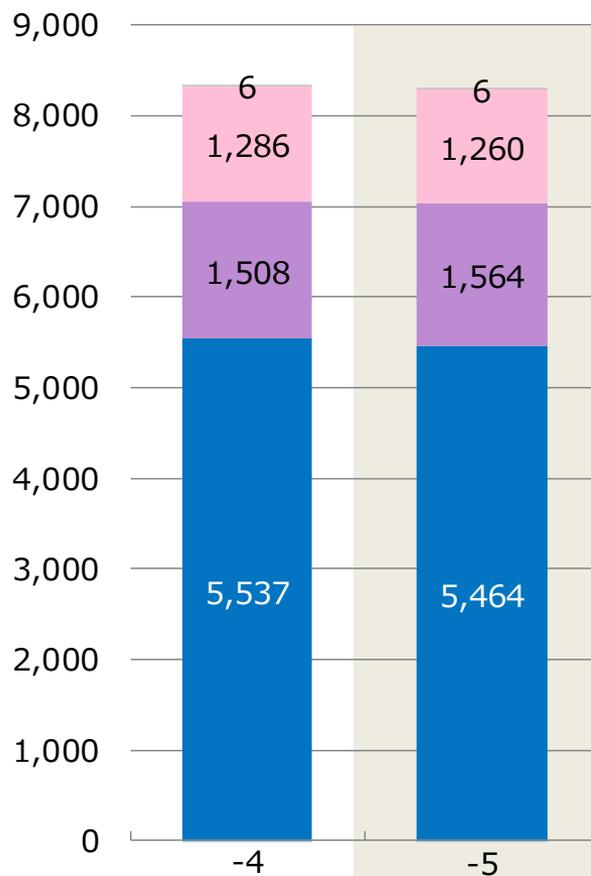
*2 その他通貨の各レートを為替ボリュームに応じて加重平均した値ついて、前年同期を100とした指数

前年同期に対する 為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他 通貨合計	合計
売上収益	-12	+6	-96	-102
事業利益	+3	+3	-52	-45

2018年度 第3四半期累計 | 事業セグメント別

3Q累計売上収益

(億円) 8,334 **8,290**



FY2017
3Q累計実績

FY2018
3Q累計実績

連結合計

前期比 -44

その他

ウェアラブル・
産業プロダクト

前期比 -26

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 +55

プリンティング
ソリューションズ

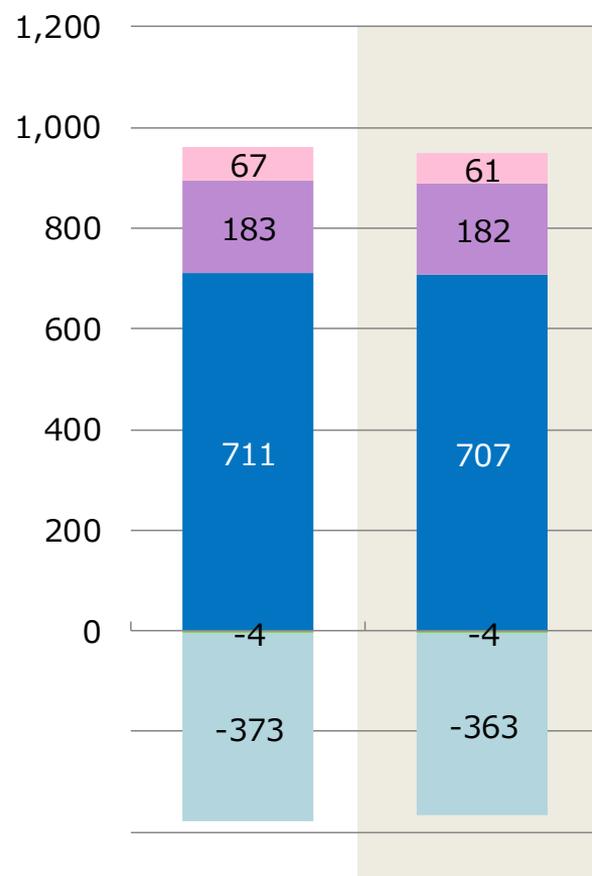
前期比 -72

全社費用・調整額

前期比 -1

3Q累計事業利益

(億円) 584 **583**



FY2017
3Q累計実績

FY2018
3Q累計実績

連結合計

前期比 -0

ウェアラブル・
産業プロダクト

前期比 -5

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 -1

プリンティング
ソリューションズ

前期比 -3

その他

全社費用・調整額

前期比 +9

2018年度 第3四半期実績 | ハイライト

	2017年度		2018年度		前年同期比		
	(億円)	3Q実績	%	3Q実績	%	増減額	増減率
売上収益		3,061		2,966		-95	-3.1%
事業利益		303	9.9%	309	10.4%	+6	+2.2%
営業利益		285	9.3%	325	11.0%	+40	+14.1%
税引前利益		280	9.2%	319	10.8%	+39	+14.1%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益		195	6.4%	257	8.7%	+61	+31.3%
EPS ^{*1} (円)		55.57		72.98			
為替レート (円、指数)	USD	¥112.92		¥112.80			
	EUR	¥132.96		¥128.73			
	その他通貨 ^{*2}	100		96			

*1 EPS: 基本的1株当たり当期利益

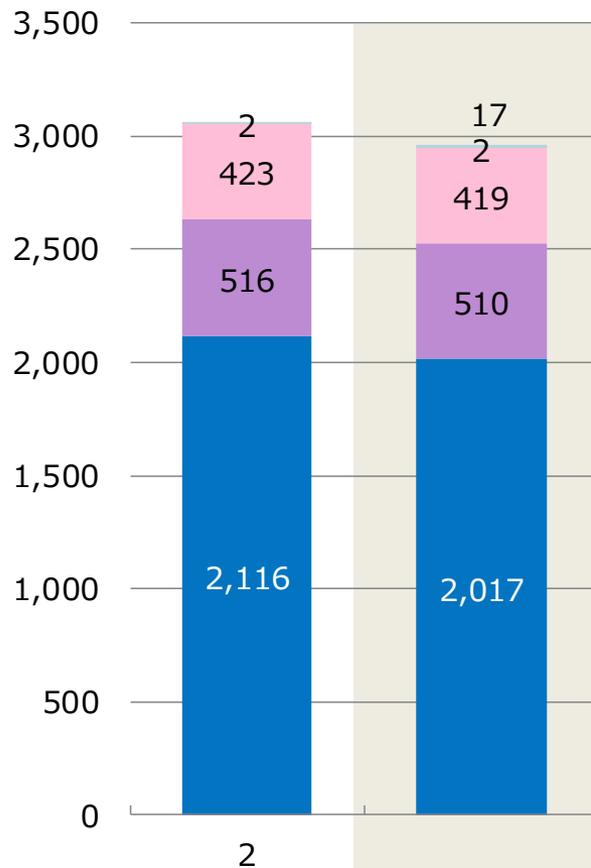
*2 その他通貨の各レートを為替ボリュームに応じて加重平均した値ついて、前年同期を100とした指数

前年同期に対する 為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他 通貨合計	合計
売上収益	-0	-16	-49	-66
事業利益	+0	-10	-22	-33

2018年度 第3四半期実績 | 事業セグメント別

四半期売上収益

(億円) 3,061 2,966



FY2017
3Q実績

FY2018
3Q実績

連結合計

前期比 -95

その他

ウェアラブル・産業プロダクト

前期比 -4

ビジュアルコミュニケーション

前期比 -6

プリンティングソリューションズ

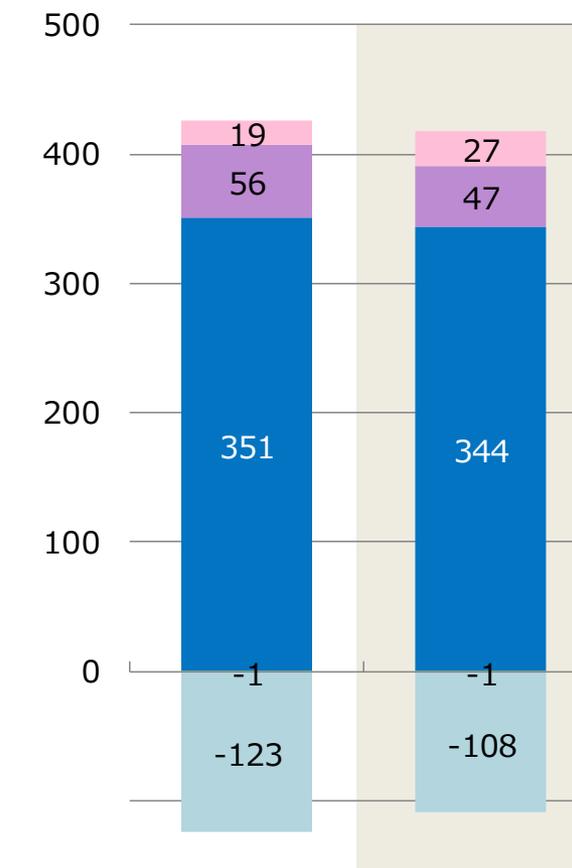
前期比 -98

全社費用・調整額

前期比 +14

四半期事業利益

(億円) 303 309



FY2017
3Q実績

FY2018
3Q実績

連結合計

前期比 +6

ウェアラブル・産業プロダクト

前期比 +7

ビジュアルコミュニケーション

前期比 -8

プリンティングソリューションズ

前期比 -6

その他

全社費用・調整額

前期比 +14

- 第3四半期に入り、中国経済が想定を超える規模で減速
 - 市場成長の鈍化・チャネル在庫絞り込み
 - ✓ 大容量インクタンクモデル・ロボット・SIDM・マイクロデバイスなどを中心に多くの事業に影響
- 中南米を始めとした一部エマージング地域の通貨下落・経済停滞が継続
 - 完成品事業中心に販売が軟調に推移
- 先進国での競合によるインクカートリッジモデルの価格攻勢が継続
 - エプソンは価格維持施策を堅持し、大容量インクタンクモデルへのビジネスモデル転換に注力

- 大容量インクタンクモデルの成長
 - 市場環境変化の影響を受けるものの、成長継続
 - 本格的なオフィス需要獲得に向けたラインアップ・サービス拡充に向けた準備が進む
- 高速ラインインクジェット複合機
 - お客様・チャネルへの認知が進み、販売が着実に増加
 - ラインアップ拡充への準備が進む
- プロフェッショナルプリンティングで注力分野拡大継続
 - PrecisionCore生産能力拡大に同期した製品ラインアップ拡大の準備とプリントヘッド外販顧客との商談進展
- プロジェクター・ロボットでの将来に向けた準備

大容量インクタンクモデルのエマージング地域での浸透

- 中南米に続き、アジア・パシフィックでは大容量インクタンクモデルの比率が上昇
- オフィスプリントに適したラインアップの充実を進める

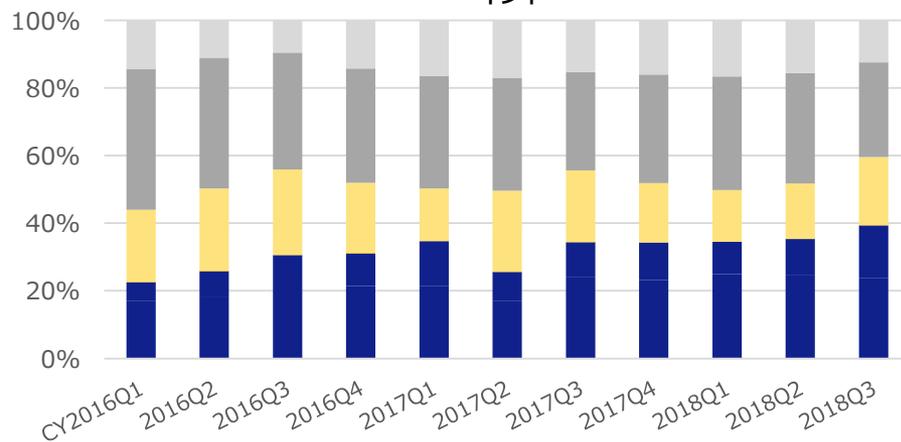
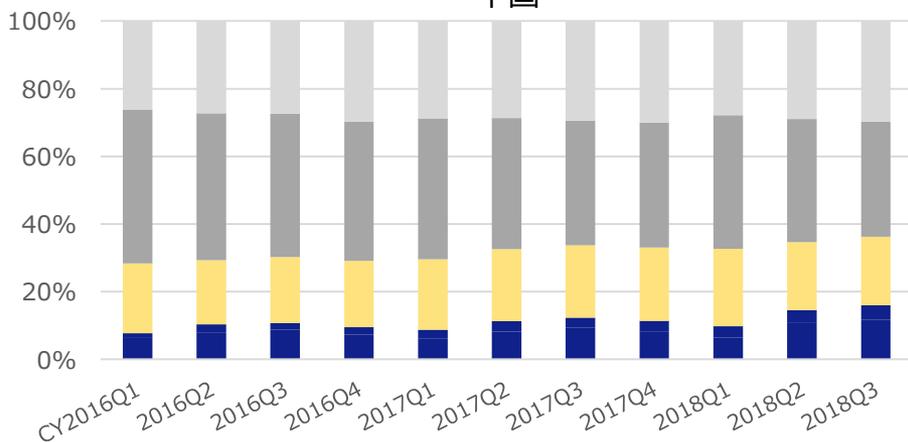
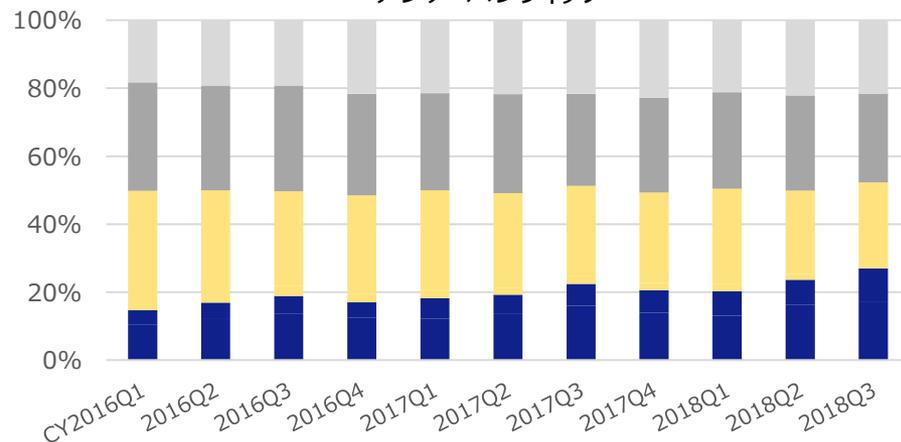
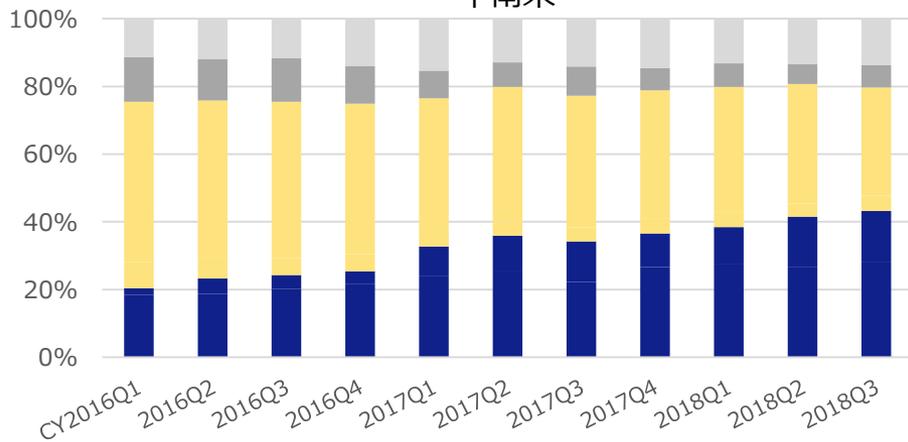
A4サイズプリンタータイプ別市場動向（台数構成比）

中南米

アジア・パシフィック

中国

インド



■ インカートリッジプリンター
 ■ 大容量インクタンクプリンター
 ■ レーザープリンター(1-20ppm)
 ■ レーザープリンター(21ppm以上)

(億円)

プリンティングソリューションズ	2017年度 3Q実績	2018年度 3Q実績	前年 同期比
売上収益	2,116	2,017	-98
プリンター	1,557	1,438	-118
構成比 IJP	84%	85%	
SIDM	8%	7%	
その他	8%	8%	
プロフェッショナルプリンティング	523	531	+7
その他	39	47	+7
事業間売上収益	-4	-0	+4
セグメント利益	351	344	-6
セグメント利益率	16.6%	17.1%	

- ◆ IJP:
 - 大容量インクタンクモデルは市場停滞の影響を受けながらも増加
 - インカートリッジモデルは価格維持施策により販売減少
 - インクは減少
- ◆ SIDM:
 - 中国向け販売減少
- ◆ 大判プリンター:
 - 稼働台数増加に伴いインク販売が堅調
- ◆ POSプリンター:
 - 前年同期並み

IJP : Inkjet Printers
 SIDM : Serial Impact Dot Matrix Printers

(億円)

ビジュアルコミュニケーション	2017年度 3Q実績	2018年度 3Q実績	前年 同期比
売上収益	516	510	-6
セグメント利益	56	47	-8
セグメント利益率	10.9%	9.4%	

- ◆ プロジェクター：
 - 高光束モデル、超短焦点モデルの販売増
 - ホーム向けの販売減

(億円)

ウェアラブル・産業プロダクツ	2017年度 3Q実績	2018年度 3Q実績	前年 同期比
売上収益	423	419	-4
ウェアラブル機器	132	140	+8
ロボティクスソリューションズ	53	51	-2
マイクロデバイス他	254	239	-15
事業間売上収益	-16	-11	+4
セグメント利益	19	27	+7
セグメント利益率	4.7%	6.6%	

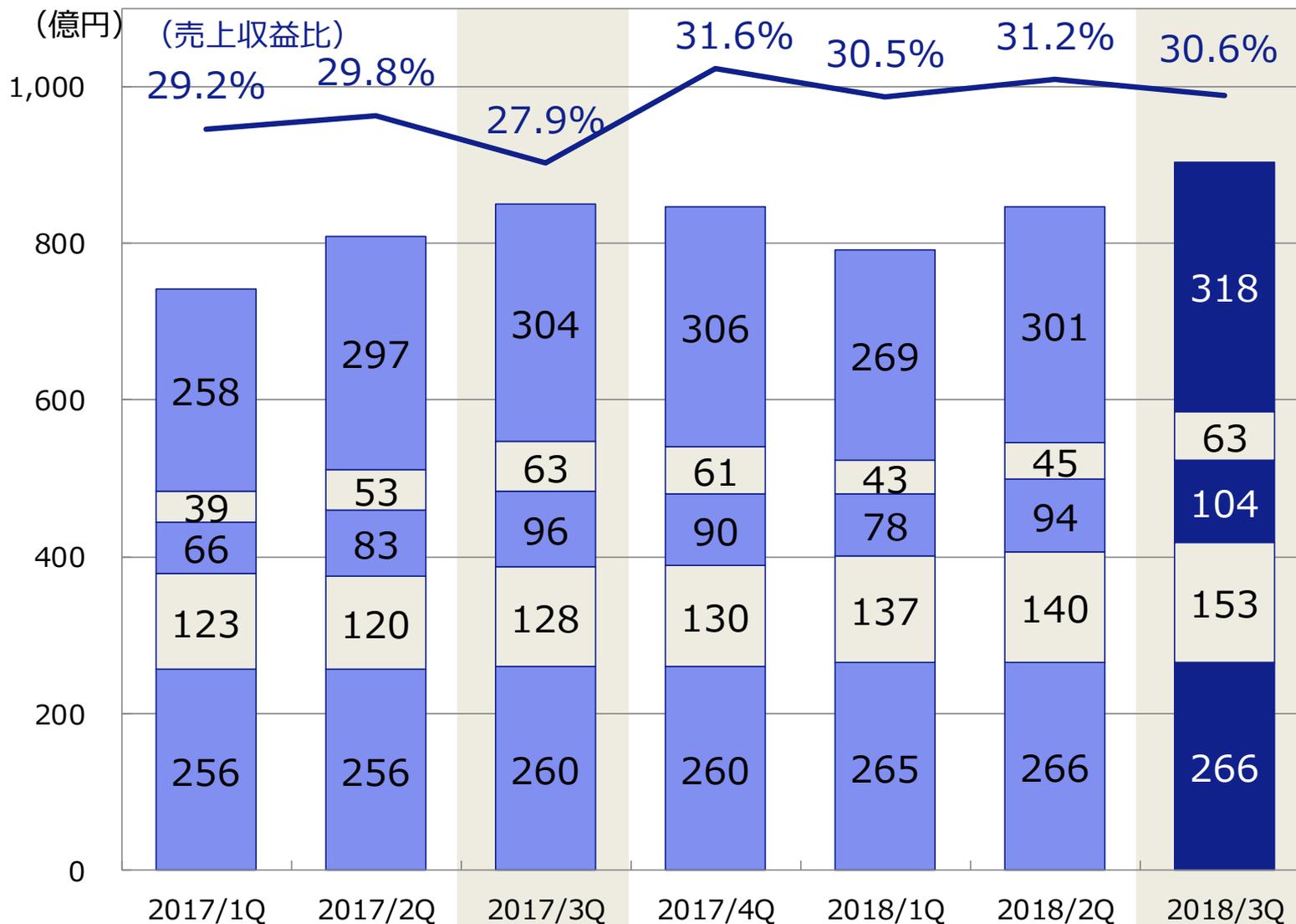
- ◆ ウォッチ：
 - 国内向けが増加
- ◆ ロボット：
 - 中国向けの需要が急速に減退
 - 欧米向けが増加
- ◆ 水晶：
 - 民生機器向けなどが減少
- ◆ 半導体：
 - 内需向けなどが減少

販売費および一般管理費 主要科目別推移

前年同期比

+53

745	811	853	849	793	847	907
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----



その他

+14

広告宣伝費

+0

販売促進費

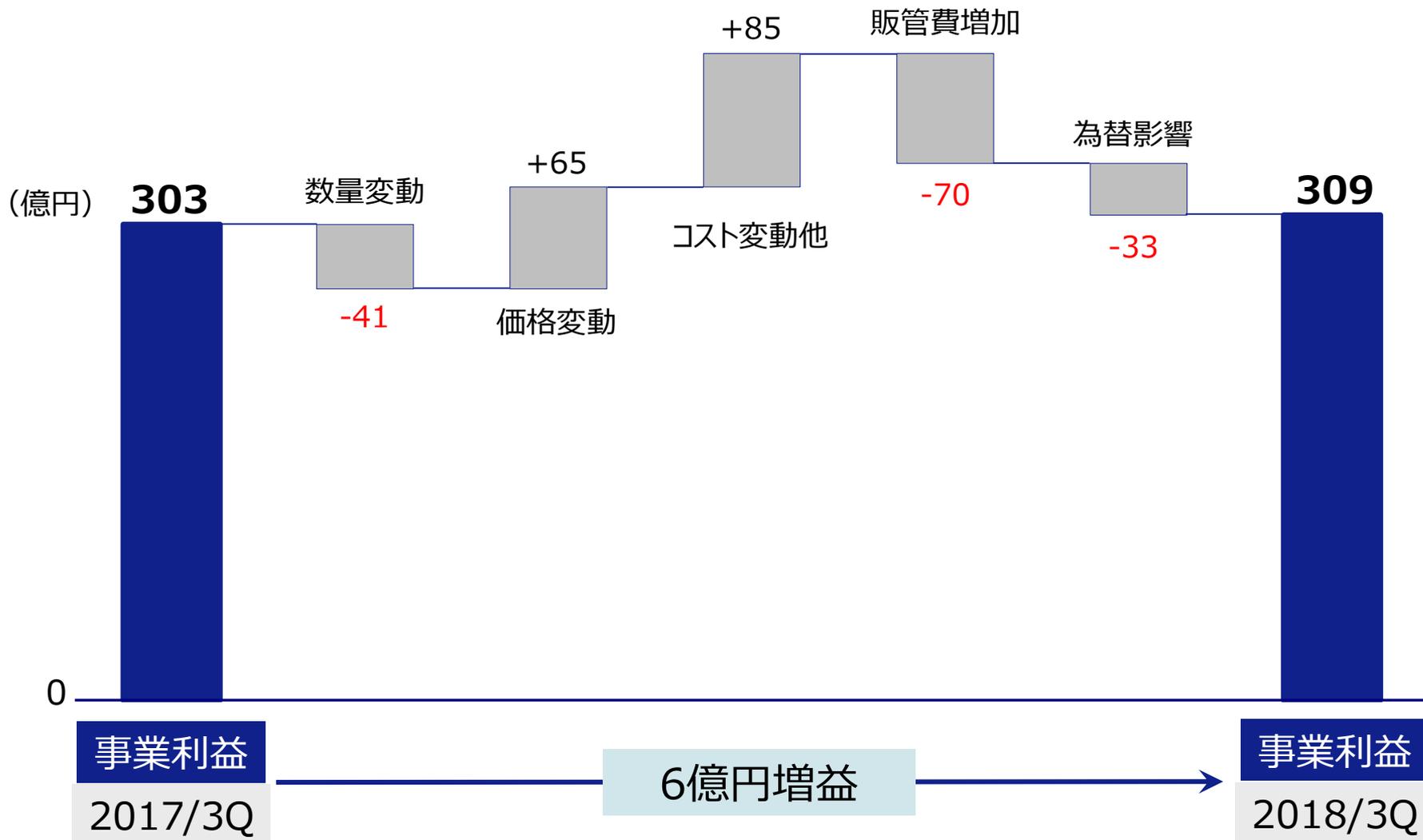
+8

研究開発費

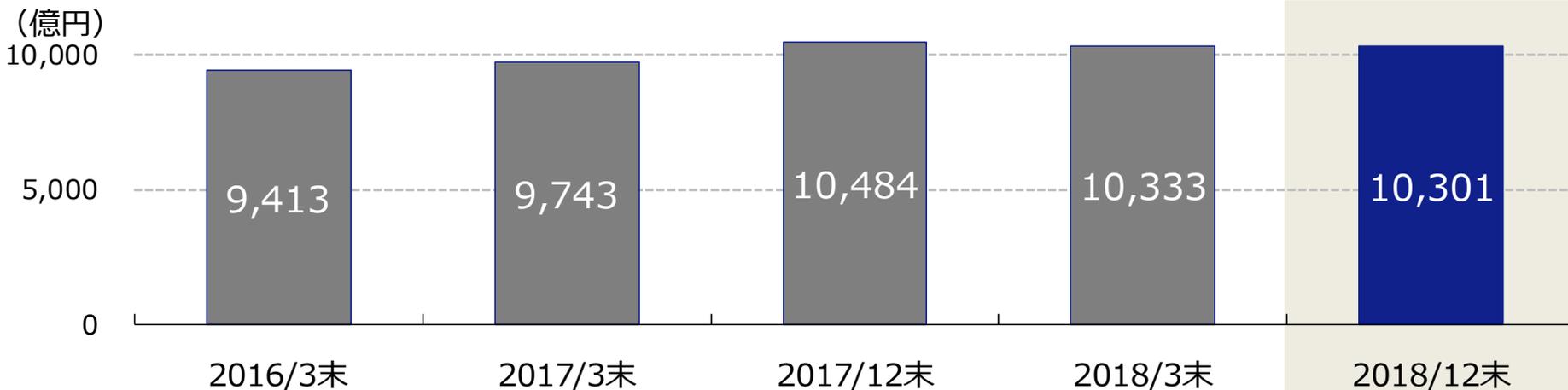
+24

人件費

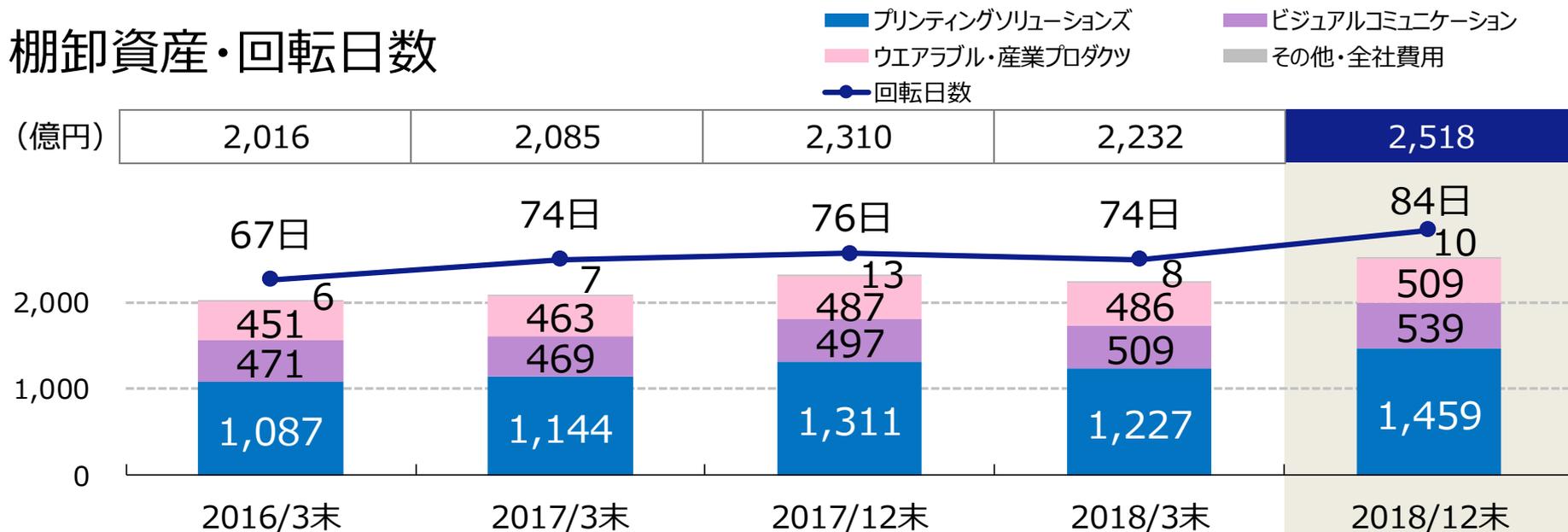
+5



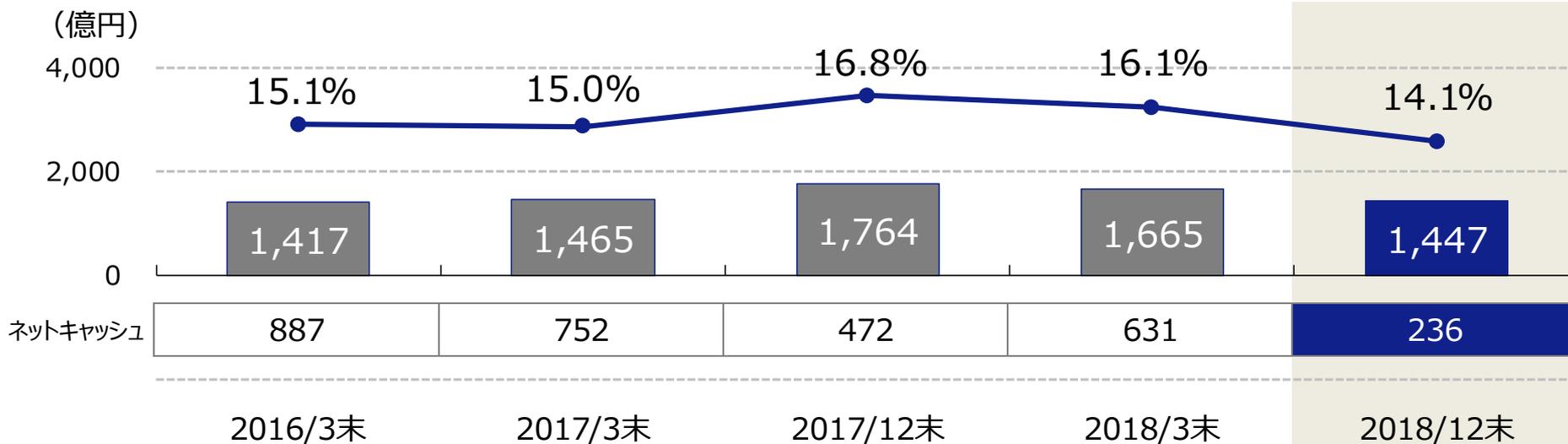
資産合計



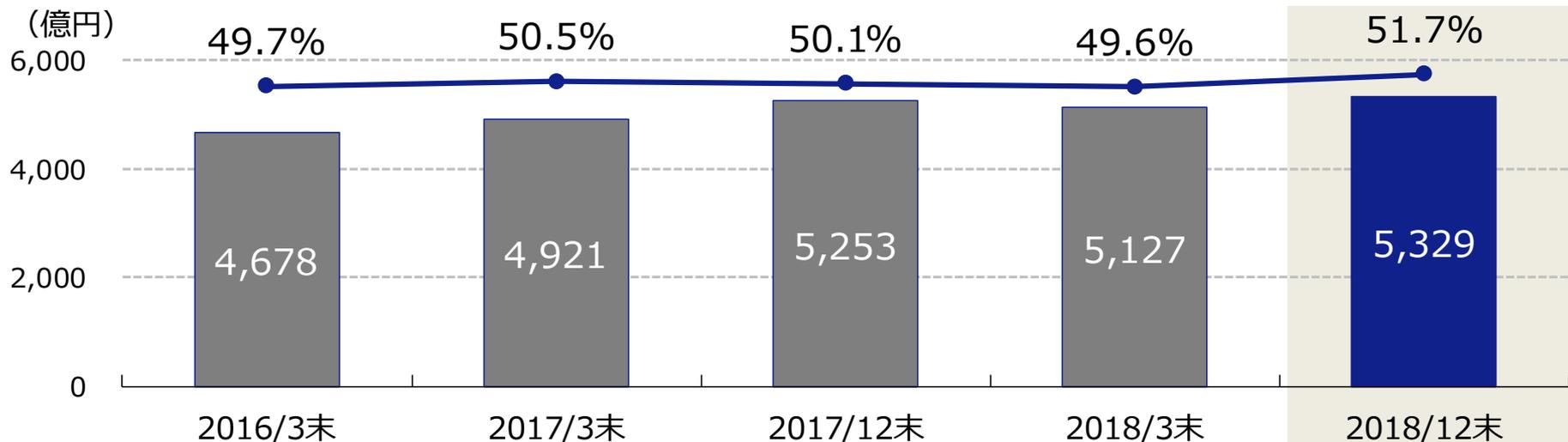
棚卸資産・回転日数



有利子負債・有利子負債依存度、ネットキャッシュ



親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



- 2018年度 第3四半期決算
- 2018年度 通期業績予想

2018年度 通期業績予想 | ハイライト

	2017年度		2018年度				増減額		
	(億円)	実績	%	10/30予想	%	1/31予想	%	前期比	10/30予想比
売上収益		11,021		10,900		10,700		-321 -2.9%	-200 -1.8%
事業利益		747	6.8%	800	7.3%	650	6.1%	-97 -13.1%	-150 -18.8%
営業利益		650	5.9%	770	7.1%	620	5.8%	-30 -4.6%	-150 -19.5%
税引前利益		626	5.7%	760	7.0%	610	5.7%	-16 -2.7%	-150 -19.7%
親会社の所有者に帰属する 当期利益		418	3.8%	600	5.5%	500	4.7%	+81 +19.5%	-100 -16.7%
EPS ^{*1} (円)		118.78		170.34		141.95			
為替レート (円、指数)	USD	¥110.85		¥110.00		¥110.00			
	EUR	¥129.66		¥128.00		¥127.00			
	その他通貨 ^{*2}	100		-		94			

第4四半期の
為替前提(円)

USD	EUR
105.00	120.00

為替感応度^{*3}

USD	EUR	その他通貨合計
△30	△15	△30
+5	△10	△13

*1 EPS：基本的1株当たり当期利益

*2 その他通貨の各レートを為替ボリュームに応じて加重平均した値ついて、前期を100とした指数

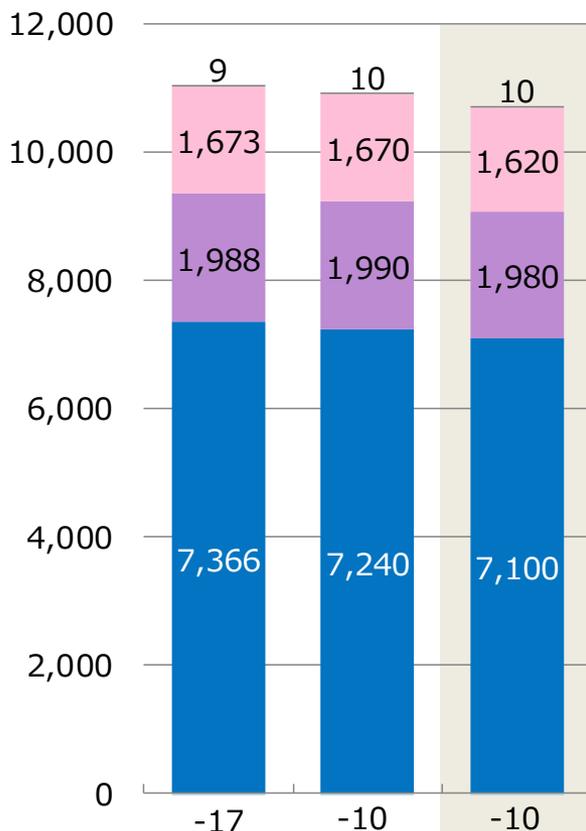
*3 USD/EURは1円の円高による年間影響額（億円）、その他通貨は1%の円高による年間影響額（億円）

- 外部環境変化リスクを織り込む
 - 経済活動の停滞が継続
 - レーザープリンターからの置き換えを進めている
大容量インクタンクモデルは拡販施策を実施
- 厳しい環境を認識し、費用執行は一層の引き締めを実施
- 将来成長に向けた準備は遅滞なく進める

2018年度 通期業績予想 | 事業セグメント別

通期売上収益

(億円) 11,021 10,900 **10,700**



FY2017 実績 FY2018 前回予想 FY2018 今回予想

連結合計

前期比 -321
前回予想比 -200

その他

ウェアラブル・産業プロダクツ

前期比 -53
前回予想比 -50

ビジュアルコミュニケーション

前期比 -8
前回予想比 -10

プリンティングソリューションズ

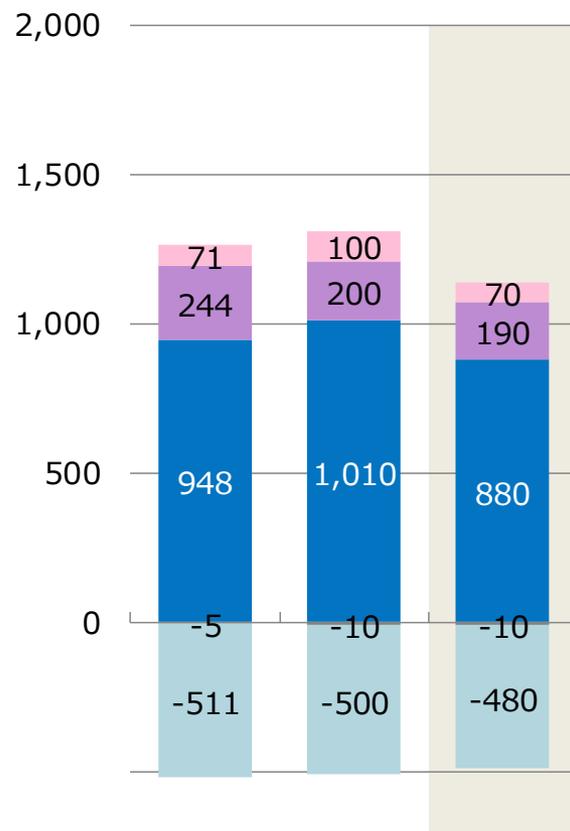
前期比 -266
前回予想比 -140

全社費用・調整額

前期比 +7
前回予想比 -

通期事業利益

(億円) 747 800 **650**



FY2017 実績 FY2018 前回予想 FY2018 今回予想

連結合計

前期比 -97
前回予想比 -150

ウェアラブル・産業プロダクツ

前期比 -1
前回予想比 -30

ビジュアルコミュニケーション

前期比 -54
前回予想比 -10

プリンティングソリューションズ

前期比 -68
前回予想比 -130

その他

全社費用・調整額

前期比 +31
前回予想比 +20

(億円)

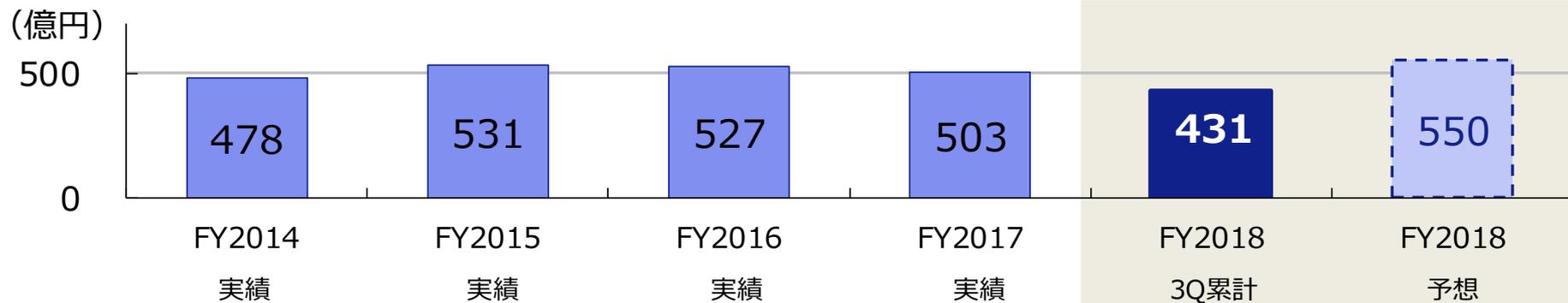
プリンティングソリューションズ	2017年度 実績	2018年度 前回予想	2018年度 今回予想	前期比	前回予想比
売上収益	7,366	7,240	7,100	-266	-140
プリンター	5,231	5,110	4,960	-271	-150
構成比 IJP	83%	84%	83%		
SIDM	8%	8%	8%		
その他	9%	8%	9%		
プロフェッショナルプリンティング	1,978	1,940	1,950	-28	+10
その他	173	190	190	+16	-
事業間売上収益	-16	0	0	+16	-
セグメント利益	948	1,010	880	-68	-130
セグメント利益率	12.9%	14.0%	12.4%		

(億円)

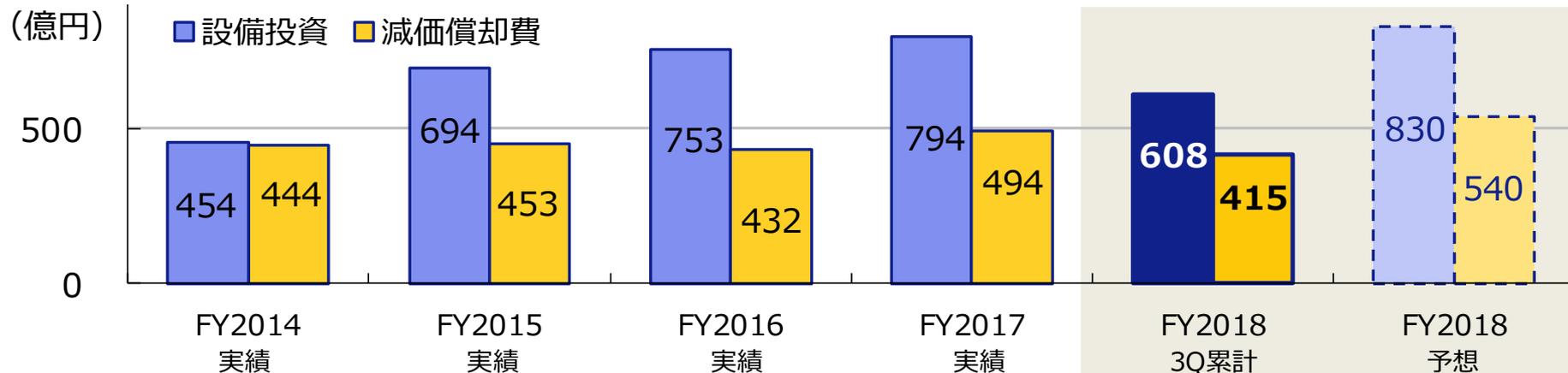
ビジュアルコミュニケーション	2017年度 実績	2018年度 前回予想	2018年度 今回予想	前期比	前回予想比
売上収益	1,988	1,990	1,980	-8	-10
セグメント利益	244	200	190	-54	-10
セグメント利益率	12.3%	10.1%	9.6%		

ウェアラブル・産業プロダクツ	2017年度 実績	2018年度 前回予想	2018年度 今回予想	前期比	前回予想比
売上収益	1,673	1,670	1,620	-53	-50
ウェアラブル機器	503	480	490	-13	+10
ロボティクスソリューションズ	246	260	230	-16	-30
マイクロデバイス他	989	990	960	-29	-30
事業間売上収益	-66	-60	-60	+6	-
セグメント利益	71	100	70	-1	-30
セグメント利益率	4.3%	6.0%	4.3%		

研究開発費



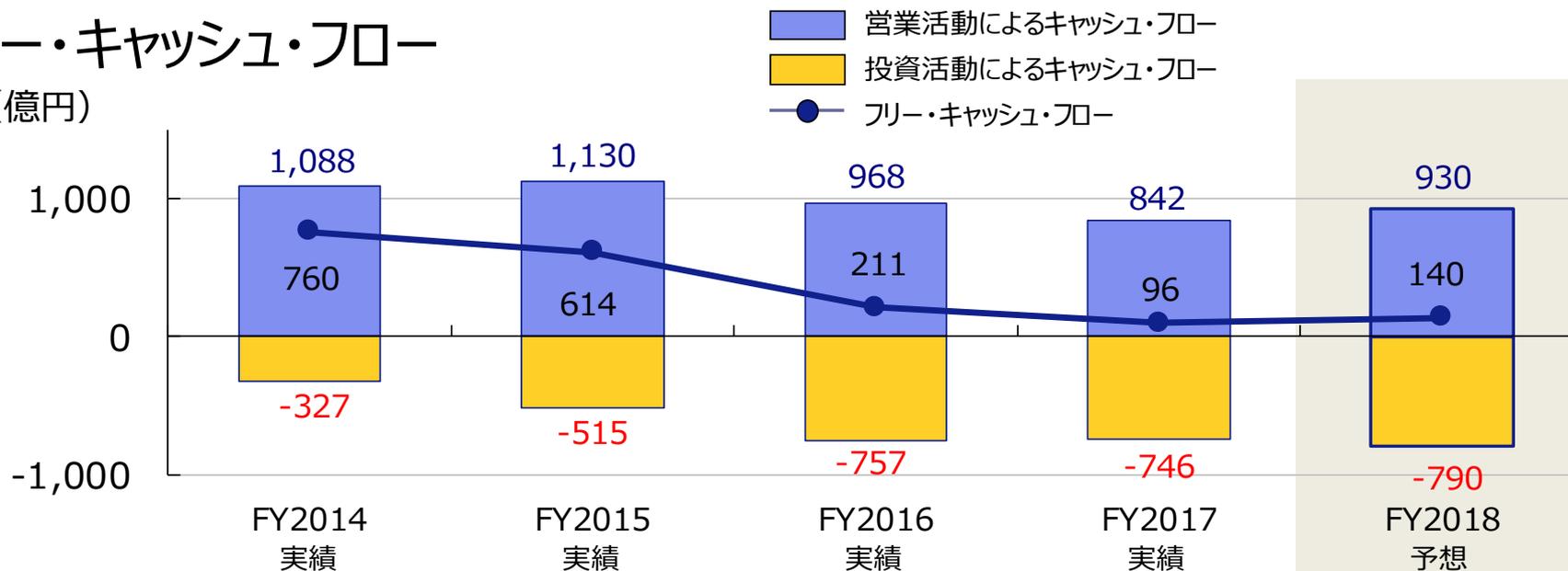
設備投資・減価償却費



	設備投資	減価償却費	設備投資	減価償却費
プリンティングソリューションズ	386	228	490	290
ビジュアルコミュニケーション	69	73	130	100
ウェアラブル・産業プロダクツ	87	69	130	90
その他・全社費用	65	43	80	60

フリー・キャッシュ・フロー

(億円)



主な経営指標

(%)

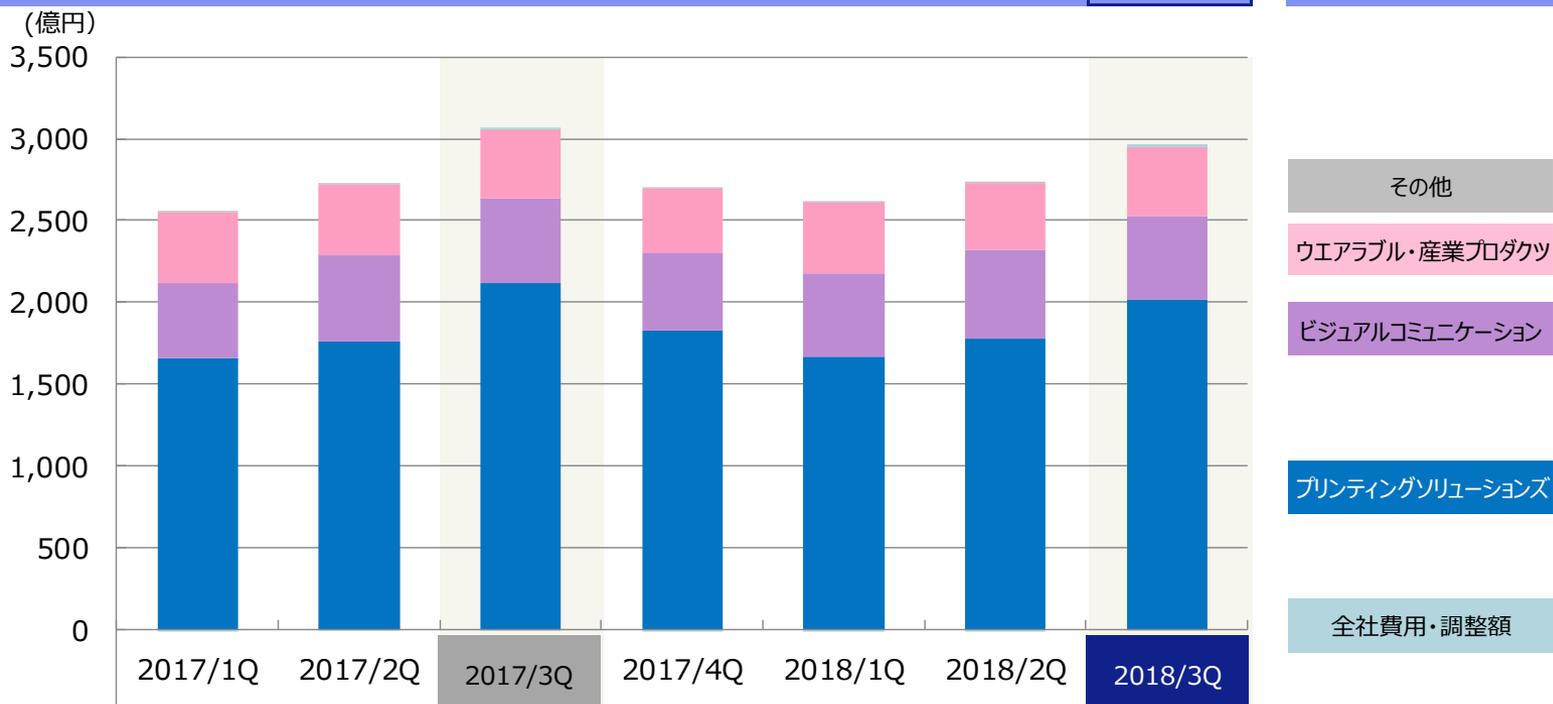
	FY2014 実績	FY2015 実績	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 予想
ROS 売上収益 事業利益率	9.3	7.8	6.4	6.8	6.1
ROA 資産合計 事業利益率	10.6	8.7	6.9	7.4	6.3
ROE 親会社所有者帰属持分 当期利益率	26.3	9.5	10.1	8.3	9.5

補足資料

四半期 売上収益推移 | 事業セグメント別

為替レート (円)	USD	111.08	111.00	112.92	108.39	109.06	111.46	112.80	-0.12
	EUR	122.12	130.36	132.96	133.20	130.09	129.66	128.73	-4.23

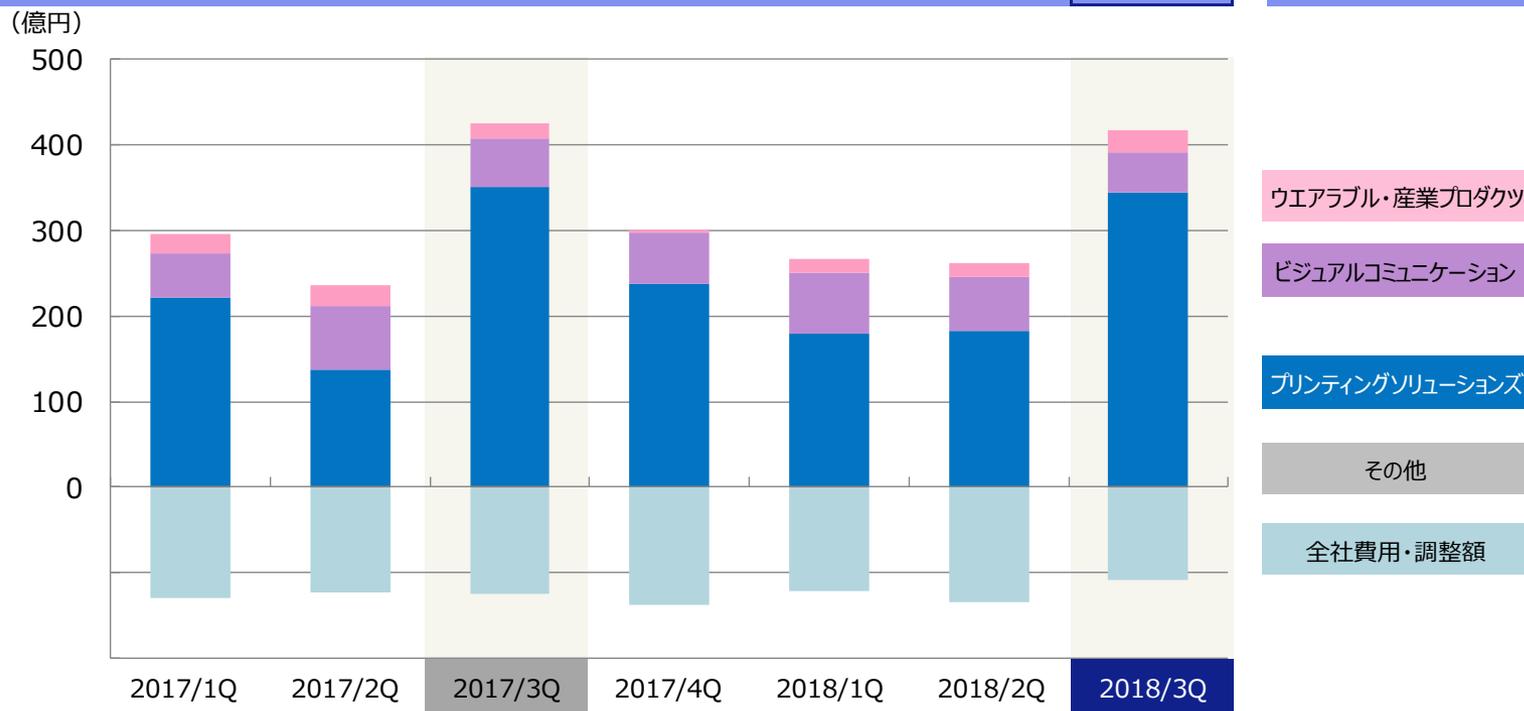
売上収益 (億円)	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	2018/1Q	2018/2Q	2018/3Q	前年同期比
プリンティングソリューションズ	1,659	1,761	2,116	1,829	1,666	1,780	2,017	-98
ビジュアルコミュニケーション	463	528	516	480	514	539	510	-6
ウェアラブル・産業プロダクツ	430	432	423	386	431	409	419	-4
その他	2	2	2	2	2	2	2	+0
全社費用・調整額	-8	0	2	-13	-9	-13	17	+14
連結合計	2,548	2,725	3,061	2,686	2,604	2,719	2,966	-95



四半期 事業利益推移 | 事業セグメント別

為替レート (円)	USD	111.08	111.00	112.92	108.39	109.06	111.46	112.80	-0.12
	EUR	122.12	130.36	132.96	133.20	130.09	129.66	128.73	-4.23

事業利益 (億円)	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	2018/1Q	2018/2Q	2018/3Q	前年同期比
プリンティングソリューションズ	221	138	351	237	179	183	344	-6
ビジュアルコミュニケーション	52	74	56	60	71	63	47	-8
ウェアラブル・産業プロダクツ	23	24	19	3	17	16	27	+7
その他	-1	-1	-1	-0	-1	-0	-1	+0
全社費用・調整額	-128	-122	-123	-137	-120	-134	-108	+14
連結合計	167	113	303	163	146	127	309	+6



主要製品の販売動向

■ 実績および予想（前年同期比）

ASP,売上収益は日本円換算後

製品		FY2017 通期(実績)	FY2018 1Q(実績)	FY2018 2Q(実績)	FY2018 3Q(実績)	FY2018 通期(予想)
為替レート (円)	USD	110.85	109.06	111.46	112.80	110.00
	EUR	129.66	130.09	129.66	128.73	127.00
IJP 本体	数量	+8%	+5%	-3%	-13%	-2%
	数量構成比 大容量*/ オフィス	50%弱/ 15%超	-	-	-	60%弱/ 約15%
	ASP	+10%台前半	+1桁%台半ば	+1桁%台後半	+1桁%台後半	前期並み
	売上収益	+20%台前半	+1桁%台後半	+1桁%台半ば	-1桁%台後半	-1桁%台前半
IJP インク	数量	-4%	-7%	-3%	-5%	-
	ASP	+1桁%台半ば	前年同期並み	-1桁%台半ば	-1桁%台前半	-
	売上収益	+1桁%台前半	-1桁%台後半	-1桁%台後半	-1桁%台後半	-1桁%台後半
SIDM 本体	数量	-7%	+5%	+5%	-21%	-5%
	ASP	+1桁%台前半	前年同期並み	-1桁%台前半	-1桁%台前半	-1桁%台半ば
	売上収益	-1桁%台半ば	+1桁%台半ば	+1桁%台前半	-20%台前半	-10%程度
プロジェク ター	数量	+1%	+10%	+1%	-3%	+1%
	ASP	+1桁%台後半	前年同期並み	+1桁%台前半	+1桁%台前半	-1桁%台前半
	売上収益	+10%台前半	+10%台前半	+1桁%台前半	-1桁%台前半	前期並み

本資料は、エプソン内部の管理値に基づく指標です。

*大容量インクプリンター：大容量インクタンク、大容量インクパック、高速ラインインクジェット複合機

海外売上収益

為替レート (円)	USD	111.08	111.00	112.92	108.39	109.06	111.46	112.80	-0.12
	EUR	122.12	130.36	132.96	133.20	130.09	129.66	128.73	-4.23

売上収益 (億円)	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	2018/1Q	2018/2Q	2018/3Q	前年同期比
米州	783	815	819	785	755	821	770	-49
欧州	502	521	682	626	528	520	636	-46
アジア・オセアニア	727	803	784	667	792	794	761	-23
海外売上収益計	2,012	2,140	2,286	2,079	2,076	2,137	2,168	-118
連結合計	2,548	2,725	3,061	2,686	2,604	2,719	2,966	-95

構成比	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	2018/1Q	2018/2Q	2018/3Q
米州	30.7%	29.9%	26.8%	29.3%	29.0%	30.2%	26.0%
欧州	19.7%	19.1%	22.3%	23.3%	20.3%	19.1%	21.5%
アジア・オセアニア	28.5%	29.5%	25.6%	24.8%	30.4%	29.2%	25.7%
海外売上収益計	79.0%	78.6%	74.7%	77.4%	79.7%	78.6%	73.1%

従業員数

期末従業員数 (人)	2016/3末	2017/3末	2017/12末	2018/3末	2018/12末	前期末比
国内	18,699	19,175	19,594	19,436	19,614	+178
海外	48,906	53,245	59,249	56,955	58,753	+1,798
連結合計	67,605	72,420	78,843	76,391	78,367	+1,976

主な業績指標

(億円)

	項目	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 予想	FY2018 第1期 中計目標
為替レート (円)	USD	108.38	110.85	110.00	115.00
	EUR	118.79	129.66	127.00	125.00
プリンティング ソリューションズ	売上収益	6,866	7,366	7,100	8,050
	セグメント利益	841	948	880	-
ビジュアル コミュニケーション	売上収益	1,796	1,988	1,980	2,000
	セグメント利益	161	244	190	-
ウェアラブル・ 産業プロダクツ	売上収益	1,585	1,673	1,620	1,950
	セグメント利益	78	71	70	-
その他	売上収益	15	9	10	0
	セグメント利益	△4	△5	△10	-
全社・調整額	売上収益	△15	△17	△10	0
	セグメント利益	△417	△511	△480	-
連結合計	売上収益	10,248	11,021	10,700	12,000
	事業利益	658	747	650	960
	ROS	6.4%	6.8%	6.1%	8%
	ROE	10.1%	8.3%	9.5%	継続的に 10%以上

(億円)

項目	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 予想	Epson 25 第1期累計
USD	108.38	110.85	110.00	115.00
EUR	118.79	129.66	127.00	125.00
営業CF	968	842	930	3,300程度
FCF	211	96	140	1,200程度
設備投資	753	794	830	2,100程度
研究開発費	527	503	550	積極的に投下

EPSON
EXCEED YOUR VISION