2019年3月期 決算説明会



2019年5月24日

TAC株式会社(コード: 4319)



Ι.	決算概要	• • • • • • • • • •	3
${\rm I\hspace{1em}I}$.	セグメント別ポイント		9
Ш.	2020年3月期見通し		18
	(ご参考資料)		22

I. 決算概要





2019年3月期 決算サマリー



売上高	204億74百万円	(前期比△4億76百万円 △2.3%)
営業利益	3億40百万円	(前期比△4億93百万円 △59.1%)
経常利益	4億9百万円	(前期比△3億25百万円 △44.3%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	3億9百万円	(前期比△1億33百万円 △30.0%)
年間配当額 (1株当たり)	8.00円 (中間4円・期末4円)	(前期は5.00円) (中間2円・期末3円)

- 主力の公務員講座等が低調に推移したことで、4期ぶりに減収
- 親会社株主に帰属する当期純利益は3億9百万円となり、前期比で1億3千3百万円(30.0%)減。
- 一株当たりの年間配当額は、前期より3円増額され8.00円



分野別売上高(前受金調整後·連結) TAC

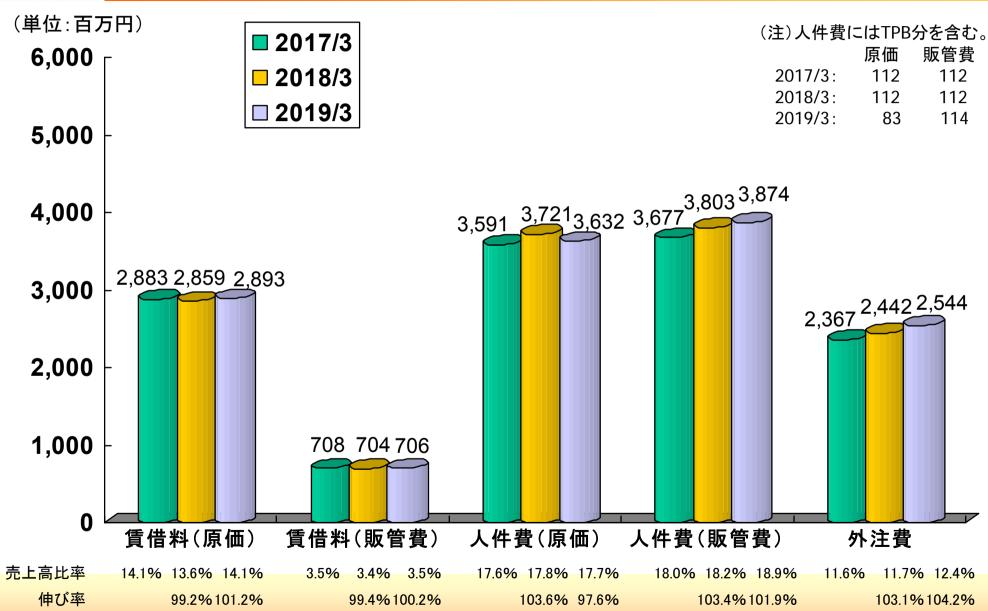
(単位:千円)

/\	20	18/3期		20	19/3期		コメント
分野	売上高	前期比	構成比	売上高	前期比	構成比	(数字は原則として発生べ一スでの前期比をあらわ しています)
①財務・会計分野	3,747,395	105.2%	17.9%	3,764,595	100.5%	18.4%	会計士+2.1%、簿記検定▲0.9%
②経営・税務分野	3,672,827	97.6%	17.5%	3,472,187	94.5%	17.0%	税理士▲5.8%、診断士▲4.9%
③金融•不動産分野	3,967,702	109.3%	19.0%	4,141,670	104.4%	20.2%	宅建+3.3%、建築士+24.3%、FP+5.5%、保険 検定+5.7%
④法律分野	1,592,780	95.0%	7.6%	1,492,280	93.7%	7.3%	行政書士+6.4%、司法書士▲13.0%、司法試 験▲17.0%、弁理士▲6.1%
⑤公務員・労務分野	5,308,679	102.9%	25.3%	4,927,220	92.8%	24.1%	国総·外専▲9.1%、 地方上級·国家一般▲10.2%、社労士+1.0%
⑥情報・国際分野	1,432,166	99.2%	6.8%	1,440,207	100.6%	7.0%	CompTIA+14.9%、情報処理▲1.4%、 USCPA▲12.6%、語学▲5.3%
⑦医療・福祉分野	295,268	100.2%	1.4%	299,543	101.4%	1.4%	
8その他	934,645	102.8%	4.5%	937,261	100.3%	4.6%	人材関連売上(医療以外)▲11.2%、スタッフ関 西大型案件受注、書籍(旅行本等)売上増加
合 計	20,951,466	102.5%	100.0%	20,474,965	97.7%	100.0%	



主な営業費用項目



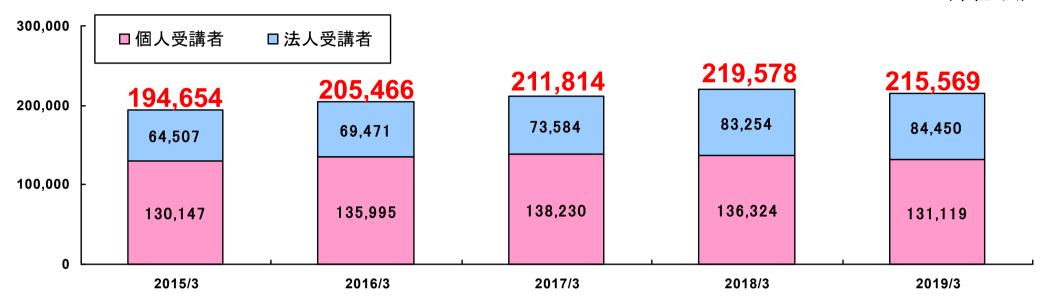




受講者数の推移



(単位:人)

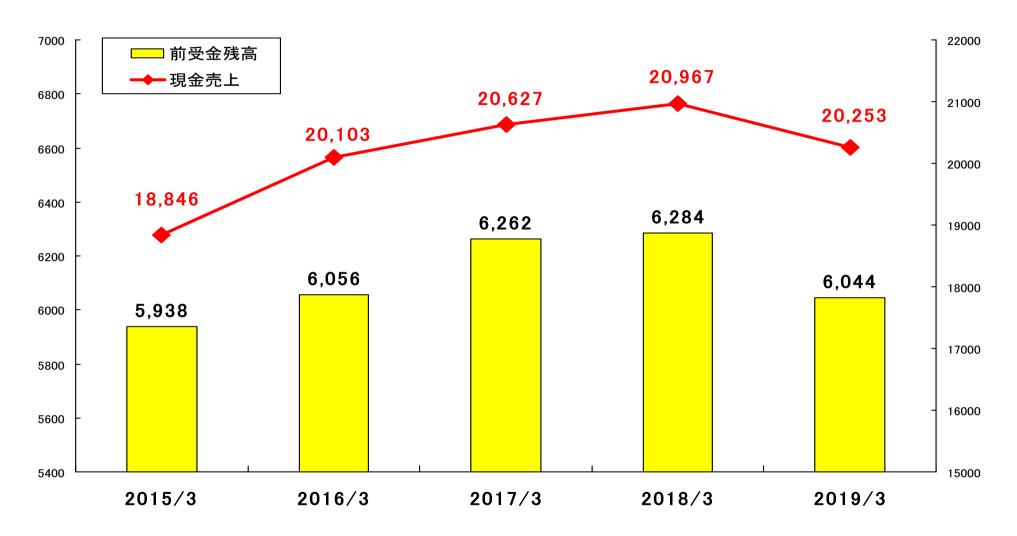


分 野	2019/3期	前期比	構成比	2019/3期の概況
①財務•会計分野	34,273	101.4%	15.9%	会計士▲2.4%、簿記検定+2.0%
②経営・税務分野	25,317	93.9%	11.7%	税理士▲6.9%、診断士▲6.2%
③金融•不動産分野	55,884	103.8%	25.9%	マンション管理士+14.8%、FP+11.7%、建築士+25.5%
④法律分野	12,436	92.2%	5.8%	司法試験▲22.9%、司法書士▲15.4%、弁理士▲13.3%
⑤公務員・労務分野	57,358	92.4%	26.6%	社労士▲3.9%、公務員(国家一般職・地方上級)▲6.1%
⑥情報・国際/医療・福祉/その他分野	30,301	102.9%	14.1%	CompTIA+14.5%、情報処理▲3.2%
合 計	215,569	98.2%	100.0%	



前受金残高の推移





● 現金ベース売上高が低調に推移したことで、前受金残高は4期ぶりに減少。

Ⅱ.セグメント別ポイント





セグメント別業績サマリー



2019/3期のセグメント別概況

※ 売上高は発生ベース

個人教育事業

売上高 119億90百万円

(前年同期比△4.2%)

営業損失 3億48百万円

(前年同期は1億45百万の営業利益)

法人研修事業

売上高 42億81百万円

(前年同期比△ 0.9%)

営業利益 10億14百万円

(前年同期比△ 10.8%)

出版事業

売上高 35億62百万円

(前年同期比+4.3%)

営業利益 6億86百万円

(前年同期比+15.1%)

人材事業

売上高 7億5百万円

(前年同期比△ 6.6%)

営業利益 1億5百万円

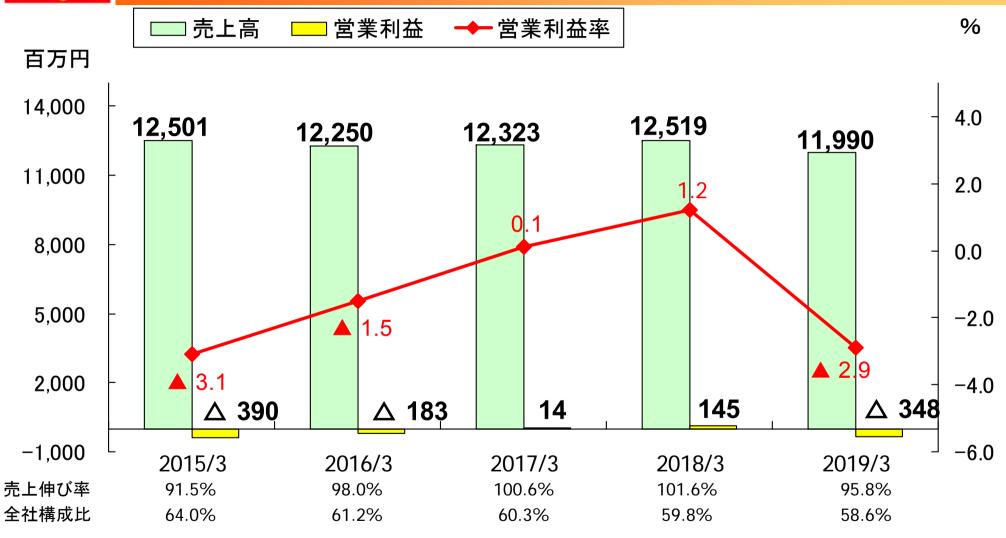
(前年同期比+0.8%)



個人教育事業:

個人教育事業の業績推移



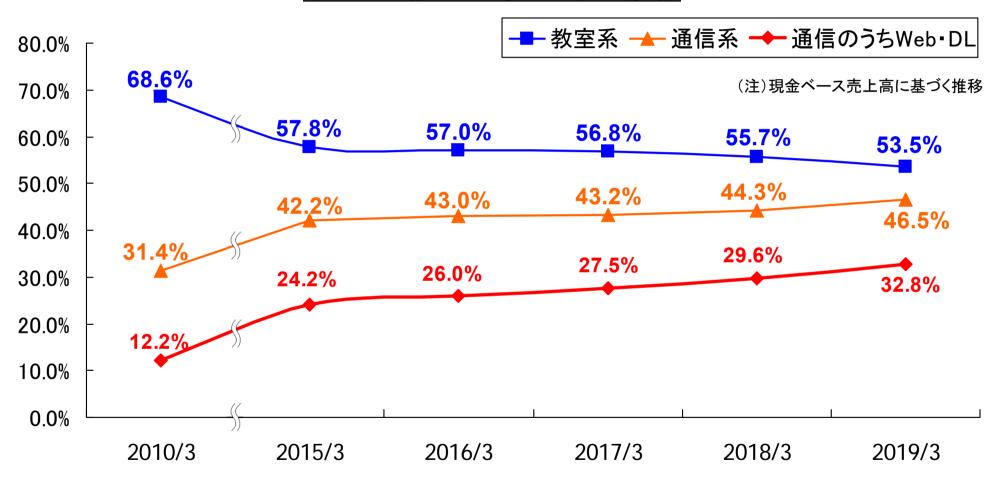


- 良好な民間への就職状況を背景に、主力の公務員の不調が響き現金ベース売上高が減少
- 建築士や不動産鑑定士、社会保険労務士、行政書士等は好調
- 税理士や司法書士は全体的な受験者数の減少が続いており苦戦

教室対通信比率



教室・通信 売上高比率の推移



受講スタイルの多様化が進む

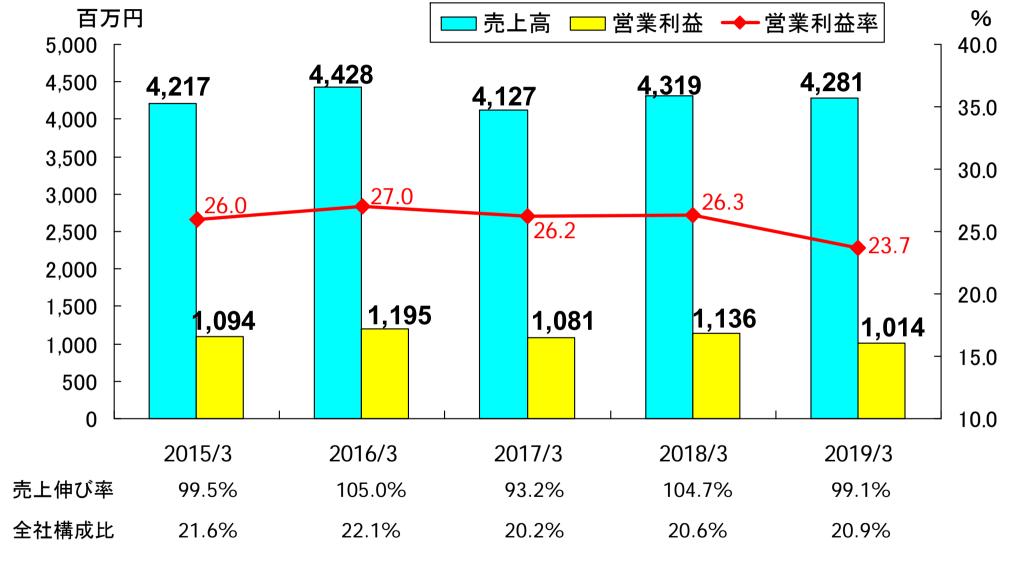
教室系(教室・個別ビデオ)を選択する受講生が53.5%を占めるものの、通信スタイルを選択する受講生が年々増加。





法人研修事業の業績推移

TAC



- 企業における社員教育へのニーズにやや減速感が表れ始める
- ◆ 大学内セミナーは、良好な就職状況のもと微増にとどまる



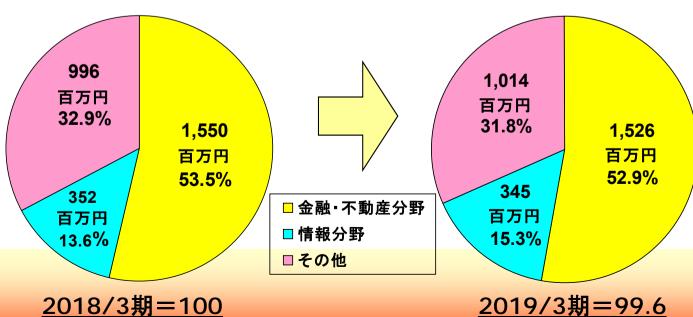
法人研修事業:

法人研修事業の内容



	企業研修 コンテンツ 提供				大学内 セミナー 委託訓練	
売上高	2,886,131	247,668	290,473	609,071	248,182	4,281,527
前期比	99.6%	102.3%	91.1%	100.9%	96.8%	99.1%
構成比	67.4%	5.8%	6.8%	14.2%	5.8%	100.0%

【企業研修の分野別内訳】



(単位:千円)

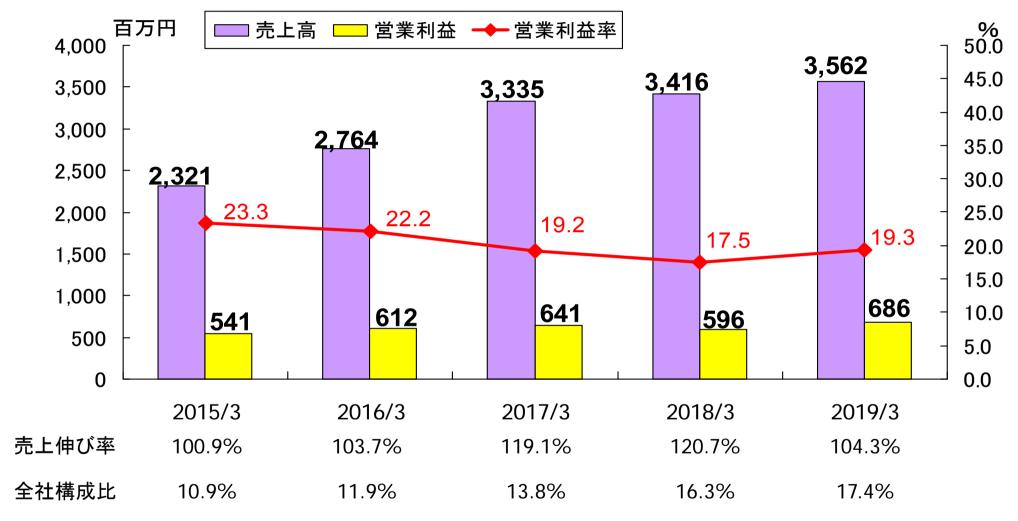
•国際分野 (CompTIA+12.5%,TOEIC+ 16.5%) が好調も、他講座 が奮わず前年並み

2019/3期=99.6

出版事業:

出版事業の業績推移

TAC



(注) 営業利益は返品調整引当金の繰入・戻入考慮後

- 売上高は7期連続で増収を達成
- 宅地建物取引士、行政書士、FP、マンション管理士などの 資格試験対策書籍売上が年間を通じて好調

【売上の内訳】

- •TAC出版•••3,272百万円
- ·W出版···475百万円(連結修正前)

15



出版事業:

TACグループの出版事業

TAC

		1
順位	出版社	2018年売上金額(百万円)
1	講談社	2,815
2	KADOKAWA	2,643
3	集英社	1,584
4	小学館	1,509
5	新潮社	975
6	学研プラス	888
7	ダイヤモンド社	851
8	文藝春秋	759
9	岩波書店	729
10	幻冬舎	655
11	朝日新聞出版	552
12	宝島社	517
13	河出書房新社	490
	TAC出版事業合計	480
14	SBクリエイティブ	480
15	旺文社	480
16	技術評論社	456
17	中央公論新社	446

TOP14位相当にランク入り

TAC出版と経営統合した早稲田経営出版を合算すると、著名な出版社とともに、14位相当の売上規模があり、資格書籍専業の出版社としては有数の規模を誇ります。

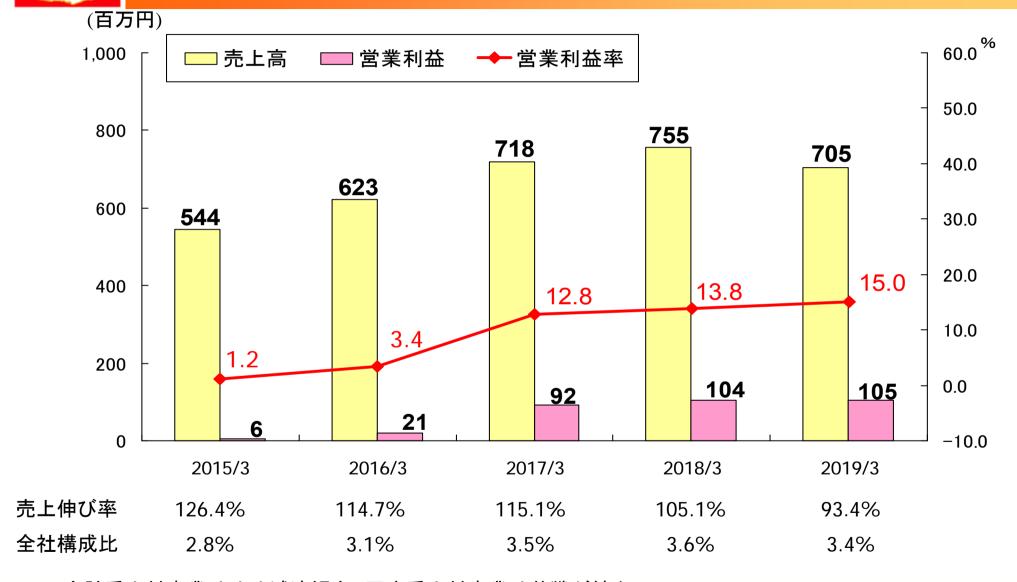
19	TAC出版	410
	+	
	,	
154	早稲田経営出版	70
	II	
14	TAC 出版事業 合計	480



人材事業:

人材事業の業績推移

TAC



- 会計系人材事業はやや減速傾向、医療系人材事業は苦戦が続く
- 人材紹介は好調に推移したものの、広告売上は減少し、人材派遣売上は派遣法改正の影響で稼働率が低下
- ▶ (株)TAC医療は前年3月で事業の全部を休止、同8月にTACプロフェッションバンクと合併

皿. 2020年3月期見通し





2020年3月期以降の取り組み



【各セグメントの トピック】

◎個人教育事業

公務員

民間企業における良好な新卒採 用の状況が続くと見込まれる

縮小幅を最小限に抑える 景気後退局面に備える

公認会計士

試験合格者の監査法人への良好な 就職状況により資格取得を目指す人 は増加傾向

> 圧倒的な合格実績等を 積極的にアピール /

税理士・司法書士

が現士・司法書士ともに2010年から 8年連続で受験申込者数が減少中

縮小幅を最小限に抑える





講座ごとに外部環境や市場(受講生) ニーズに適切に対応した戦略を遂行

◎法人研修事業

- ▶ 営業人材増員による営業強化
- ▶TAC水戸校(提携校)開校
 - 2019年9月開校(予定)
 - · 開講講座(予定)

 公務員、税理士、社会保険労務士、宅地建物取引士等

◎出版事業

- ▶ おとな旅プレミアムシリーズ(海外版)
 - 全15タイトル(予定)ホノルル、グアム、台北、パリ、イタリア、シンガポール、香港、ベトナム、ニューヨーク、ソウル etc
 - 2019年10月以降、順次刊行予定

◎人材事業

公認会計士、USCPAの転職市場における需要活況

- ▶ 会計士·USCPA紹介事業の強化
 - ・コンサルタントの質の向上
 - 求職者の集客





2018年度公認会計士試験 合格祝賀会 [東京会場] 東京マリオットホテル



TAC本科生合格者 累計実施







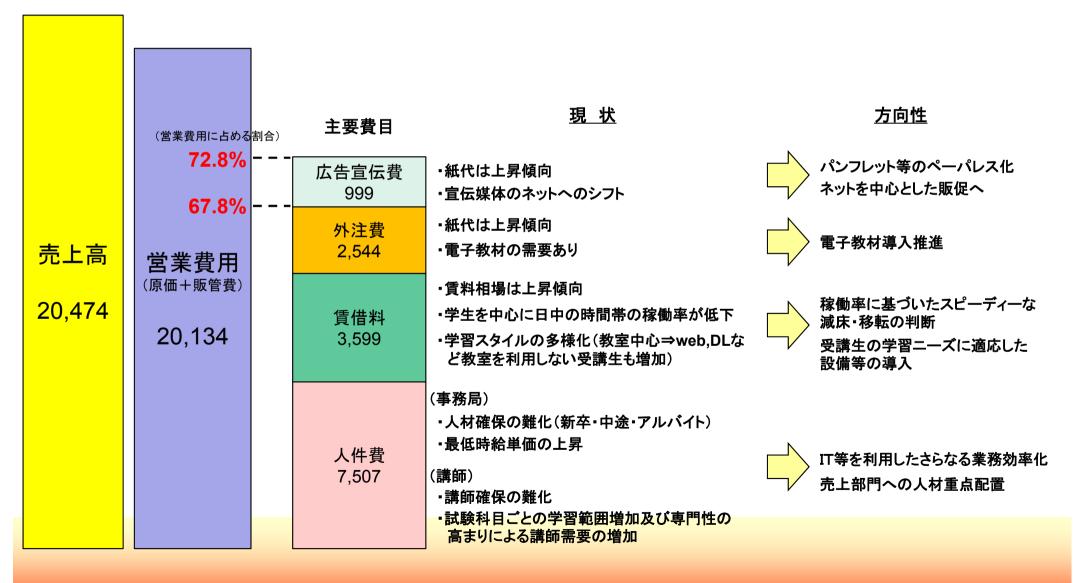




2020年3月期以降の取り組み



【コスト構造の抜本的な改革】





2020年3月期の計画



(単位:百万円)

(*声終すべ フ)	2019/3其	明(実績)	2020/3期(計画)				
(連結ベース)	金額	売上比	金額	売上比	前期差	前期比	
前受金調整前売上高	20,253	98.9%	20,430	100.0%	+176	100.9%	
前 受 金 調 整 額	221	1.1%	0	0.0%	△221	_	
前受金調整後売上高	20,474	100.0%	20,430	100.0%	△44	99.8%	
売 上 原 価 (返品調整引当金繰入額(純)含む)	12,468	60.9%	12,480	61.1%	+11	100.1%	
差引売上総利益	8,006	39.1%	7,950	38.9%	△56	99.3%	
販売費及び一般管理費	7,665	37.4%	7,630	37.3%	△35	99.5%	
営 業 利 益	340	1.7%	320	1.6%	△20	93.9%	
経 常 利 益	409	2.0%	322	1.6%	△87	78.6%	
親会社株主に帰属する当 期 純 利 益	309	1.5%	100	0.5%	△209	32.3%	
1株当たり当期純利益	16.7	′4円		5	.4円		

ご参考資料

①マーケット環境 ・・・23~27

②業績等の推移・・・28~31

③その他補足資料 ・・・32~34





①マーケット環境 ターゲットとするマーケット



分 野	講座
①財務・会計分野	簿記検定、ビジネス会計検定®、建設業経理士、公認会計士
②経営・税務分野	税理士、中小企業診断士、IPO実務検定、財務報告実務検定
③金融•不動産分野	不動産鑑定士、建築士、宅地建物取引士、マンション管理士/管理業務主任者、賃貸管理士、ファイナンシャル・プランナー、DCプランナー(*1)、証券アナリスト(CFA® (*2)含む)、証券外務員、金融人材・企業経営アドバイザー、ビジネススクール、貸金業務主任者、保険検定
④法律分野	司法試験、司法書士、弁理士、行政書士、ビジネス実務法務検定®、法律関連、通関士、貿易実 務検定®、知的財産管理技能検定®
⑤公務員-労務分野	社会保険労務士、年金アドバイザー、国家総合職・外務専門職、国家一般職・地方上級、理系公務員(技術職)、警察官・消防官、教員採用試験、国税専門官、労働基準監督官、マスコミ・就職対策
⑥情報・国際分野	情報処理技術者 (ITパスポート、情報セキュリティマネジメント、基本情報技術者、応用情報技術者、情報処理安全確保支援士、プロジェクトマネージャ、データベーススペシャリスト、システム監査技術者)、米国公認会計士、米国税理士、米国公認管理会計士、CompTIA® (*3)、IT関連、CIA(公認内部監査人)、CCSA(内部統制評価指導士)、個人情報保護士、マイナンバー実務検定、BATIC®(国際会計検定)、TOEIC® L&R TEST
⑦医療•福祉分野	医療事務(医科、歯科)、医療系人材事業
8 その他	電験三種、人材事業(医療分野に含まれるものを除く)、受付雑収入、TAC BOOK、W-BOOK他

^(*1) DC: Defined Contribution 確定拠出型年金。(*2) CFA®: Chartered Financial Analyst™。CFA協会認定証券アナリスト。

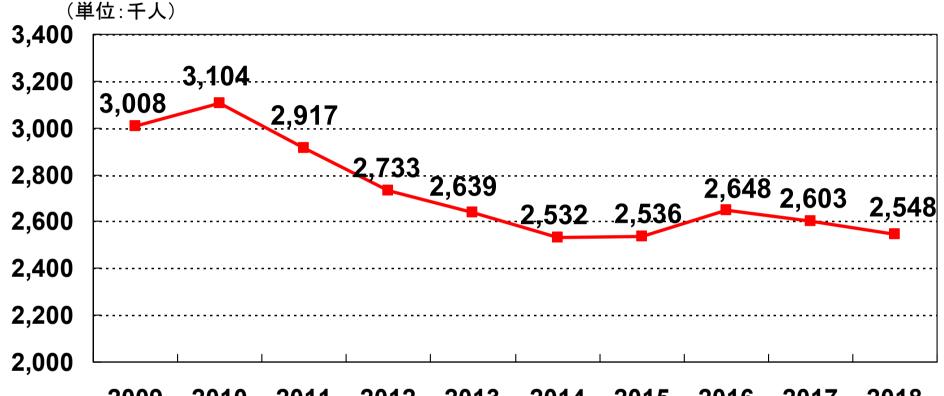
^(*3) CompTIA: 米国コンピューティング技術産業協会のノンベンダー試験。



1マーケット環境

2018年 資格試験申込者推移 7





2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018

(注)TACが取扱う資格講座の本試験受験申込者数の合計(当社の直面するマーケットデータ) Wセミナーとの事業統合・新規資格講座開講により、過年度に遡って資格を加えております。

【近年の傾向】

- 資格試験申込者は2014年まで減少傾向にあったが、それ以降は安定的に推移
 - ・ 2018年の主な増減内訳

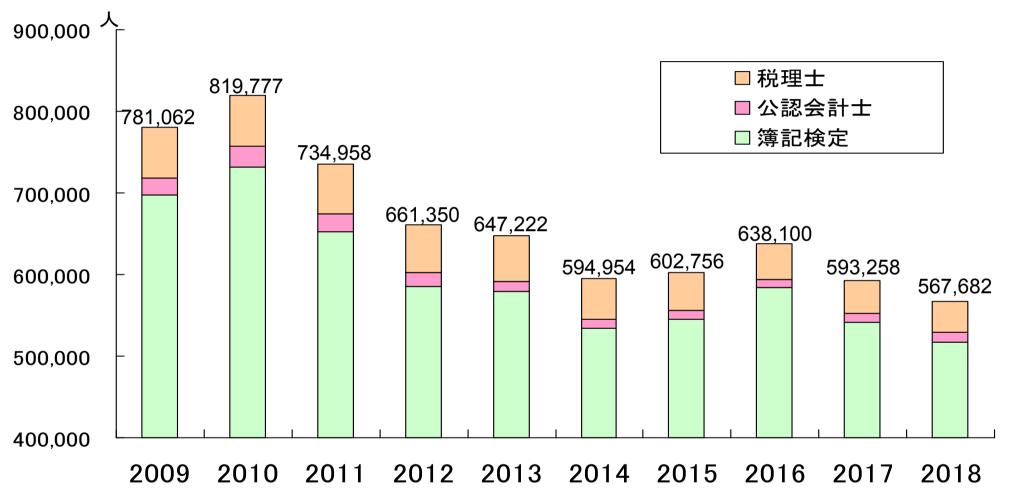
減少側: 簿記△2万3千人(試験制度変更等)、公務員全般△1万7千人(好景気による企業志向)

增加側: FP+2万1千人、情報処理関連+1万9千人、宅地建物取引士+7千人



①マーケット環境

会計系資格-試験申込者数の推移 TAC



【近年の傾向】

● 簿記検定: 前年比1級▲2.3%、2級▲8.6%、3級▲1.9%で、全体では▲4.4%と減少

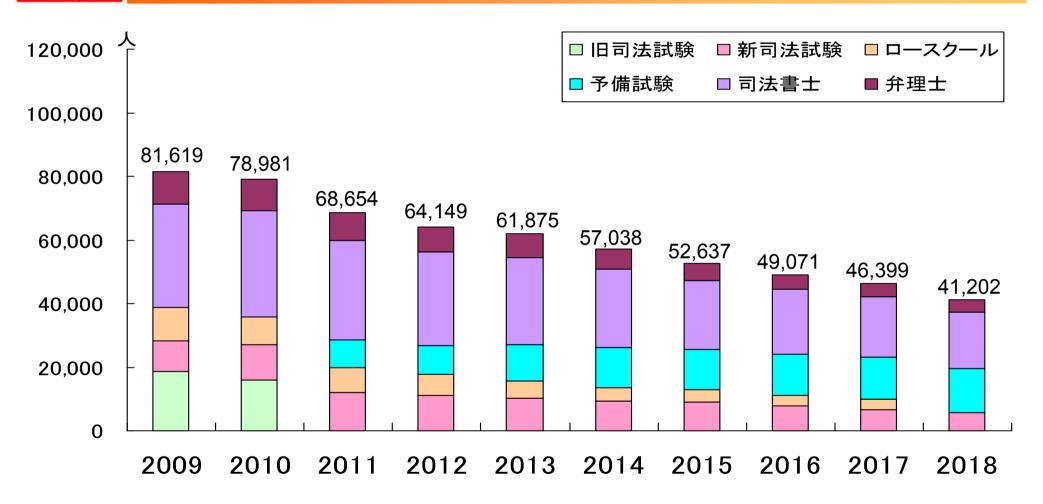
● 会計士: 前年比+6.4%(昨年は+7.6%)と回復基調

● 税理士: 長期低落中。2018年の申込者数は38,525人(前年比▲6.6%)



①マーケット環境

法律系資格 - 試験申込者数の推移 TAC



【近年の傾向】

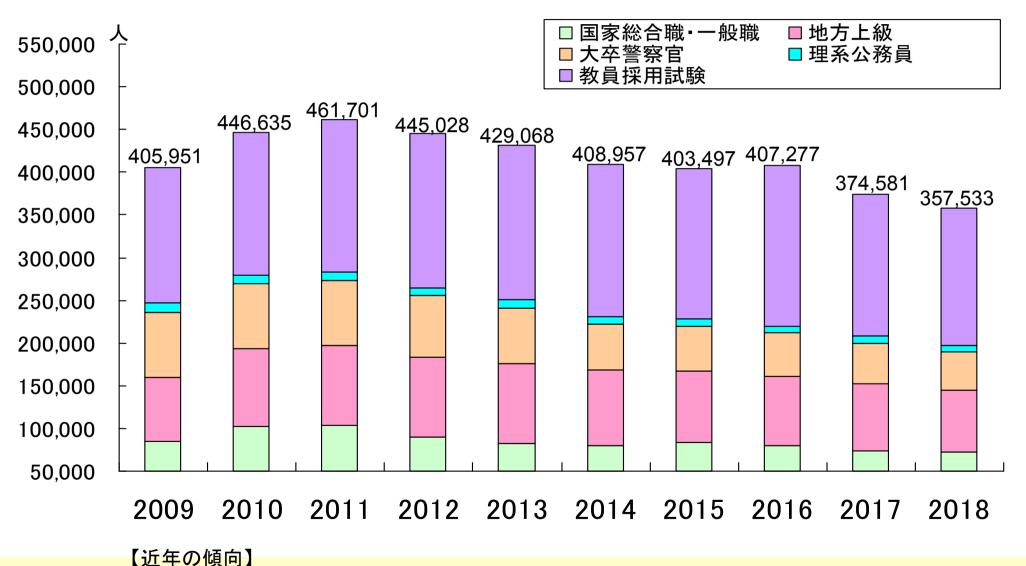
- 法律系資格の申込者数は年々減少し、2018年は2009年比で▲40,417人(同▲49.5%)
- 司法試験予備試験の2018年の受験申込者数は13,746名(前年比+568人、同+4.3%)と予備試験人気 を背景に安定的



①マーケット環境

公務員系-試験申込者数の推移





近十の傾回】

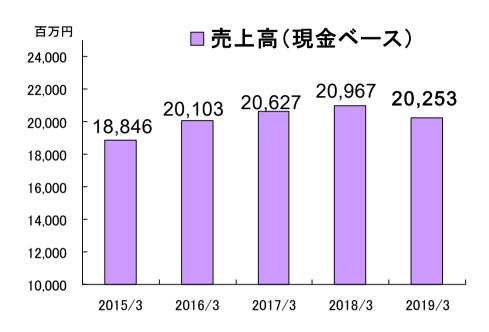
● 良好な民間企業への就職状況を受け、公務員志願者は減少傾向



算ハイライト











②業績等の推移

2019年3月期の業績(前期比) **TAC**

					2018/3期			2019/3期			
		(単位:百	万円)	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期差	前期比	
前	受金調	整 前 売	上高	20,967	100.1%	101.6%	20,253	98.9%	△713	96.6%	
前	受 釒	き 調	整額	△15	△0.1%		221	1.1%	237	_	
前	受金調	整後 売	上高	20,951	100.0%	102.5%	20,474	100.0%	△476	97.7%	
売	上	原	価	12,333	58.9%	100.3%	12,376	60.4%	42	100.3%	
	賃	借	料	2,859	13.6%	99.2%	2,893	14.1%	33	101.2%	
	人	件	費	3,721	17.8%	103.6%	3,632	17.7%	△88	97.6%	
	外	注	費	2,442	11.7%	103.1%	2,544	12.4%	102	104.2%	
返	品調整引	当金繰入	額(純)	59	0.3%		92	0.5%	32	155.2%	
差	引売	上 総	利益	8,558	40.8%	104.9%	8,006	39.1%	△552	93.5%	
販	売 費 及	び一般管	き 理 費	7,724	36.9%	103.7%	7,665	37.4%	△59	99.2%	
	賃	借	料	704	3.4%	99.4%	706	3.5%	1	100.2%	
	人	件	費	3,803	18.2%	103.4%	3,874	18.9%	70	101.9%	
	広	告	費	1,054	5.0%	99.9%	999	4.9%	△55	94.8%	
営	業	利	益	833	4.0%	116.9%	340	1.7%	△493	40.9%	
経	常	利	益	735	3.5%	106.2%	409	2.0%	△325	55.7%	
親語	会社株主	に帰属す 利	⁻ る 当 益	442	2.1%	90.3%	309	1.5%	△133	70.0%	
1 #	朱当た!	丿当 期 紅	植利 益		23.93円			16.7	'4円	29	



②業績等の推移

セグメント別損益



(単位:百万円)

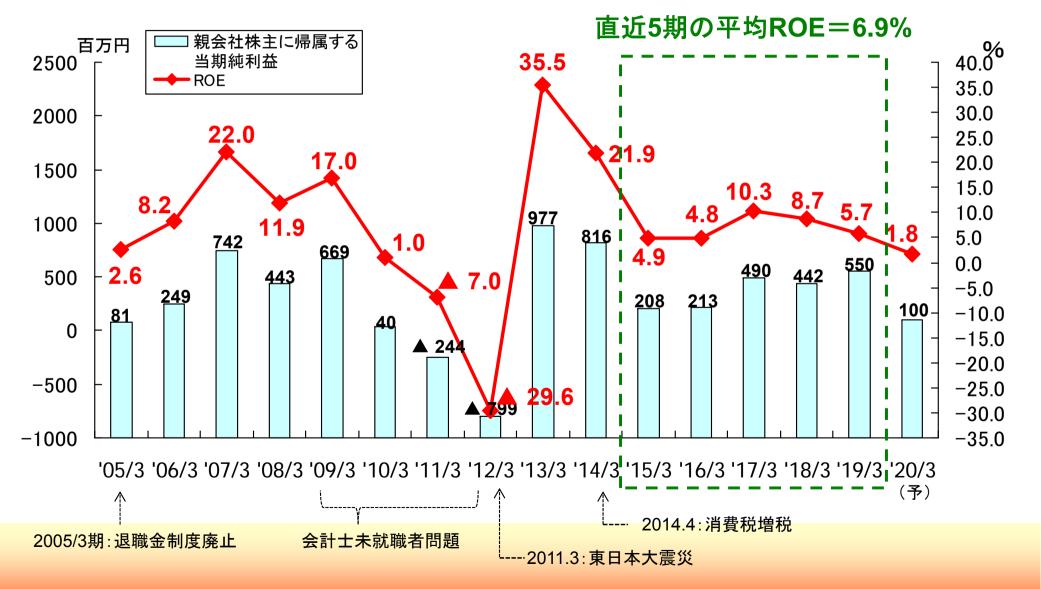
		2018/3期 2019/3期					増減額 (増減率)			
	売上高	営業費用	営業利益	売上高	営業費用	営業利益	売上高	営業費用	営業利益	
個人教育 事業	12,519	12,373	145	11,990	12,339	△348	△528 (△4.2%)	-34 (△0.3%)	△494 (-)	
法人研修 事業	4,319	3,182	1,136	4,281	3,267	1,014	△38 (△0.9%)	+84 (+2.7%)	△122 (△10.8%)	
出版事業	3,416	2,819	596	3,562	2,875	686	+145 (+4.3%)	+55 (+2.0%)	89 (+15.1%)	
人材事業	755	650	104	705	599	105	△50 (△6.6%)	△50 (△7.8%)	0 (+0.8%)	
全社·消去	△58	1,090	△1,149	△64	1,051	Δ1,116	Δ5	△38	+32	
合 計	20,951	20,117	833	20,474	20,134	340	△476 (△2.3%)	+16 (+0.1%)	△493 (△59.1%)	

(注) 発生ベースに基づく数値

②業績等の推移

当社のROEの推移

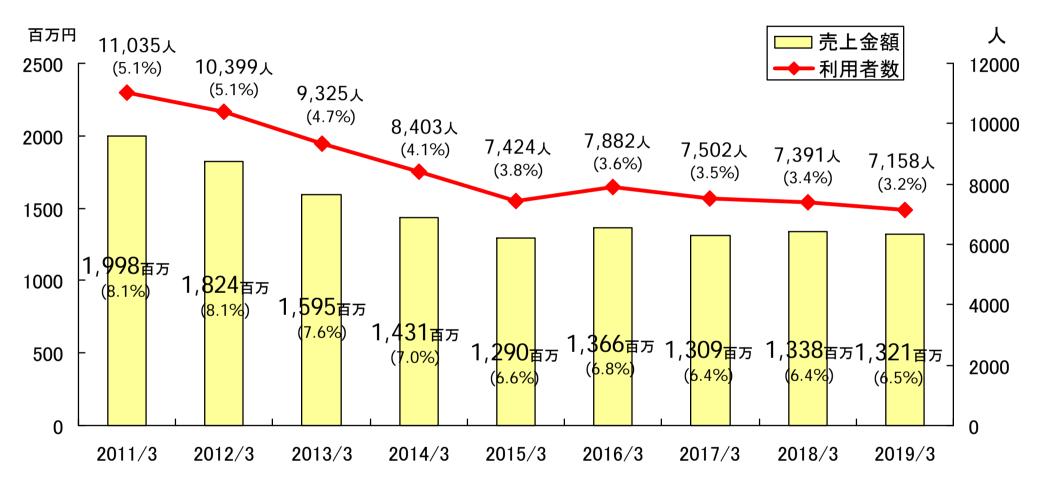




③その他補足資料

教育訓練給付金制度





(注) カッコ内は当社全体の受講者数または売上高に占める割合

【近年の傾向】

● 教育給付金制度の利用者数は、2015年3月期まで減少傾向にあったが、その後は安定的に推移している。



③その他補足資料

資格試験申込者の内訳①



分野	試験	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	'11-'18比率
	簿記検定	651,832	585,003	578,666	534,208	545,431	583,800	540,984	517,415	79.4%
財務	建設業経理士	20,800	25,124	24,090	24,482	27,317	28,398	28,924	27,956	134.4%
会計	ビジネス会計検定	8,470	8,420	9,147	9,369	10,945	12,075	13,258	13,298	157.0%
	公認会計士	23,151	17,894	13,224	10,870	10,180	10,256	11,032	11,742	50.7%
経営	税理士	59,975	58,453	55,332	49,876	47,145	44,044	41,242	38,525	64.2%
税務	中小企業診断士	21,145	20,210	20,005	19,538	18,361	19,444	20,118	20,116	95.1%
	不動産鑑定士	2,171	2,003	1,827	1,527	1,473	1,568	1,613	1,751	80.7%
	建築士	80,446	72,798	67,067	66,118	64,508	66,775	66,340	65,606	81.6%
	宅地建物取引士	231,596	236,350	234,588	238,343	243,199	245,742	258,511	265,444	114.6%
	マンション管理士	19,754	18,894	17,700	17,449	16,466	16,006	15,102	14,227	72.0%
金融不動産	管理業務主任者	24,376	22,887	22,052	20,899	20,317	20,255	20,098	19,117	78.7%
1 2012	証券アナリスト	15,009	13,231	12,835	13,357	13,824	14,476	14,805	14,208	94.7%
	FP	386,806	384,877	368,277	349,410	356,811	389,853	406,224	386,093	99.8%
	相続アドバイザー※	_	_	_	19,897	21,775	18,327	17,508	16,238	_
	DCプランナー	4,237	3,911	3,716	3,550	3,898	5,241	4,607	4,006	94.5%
	司法試験(新)	11,891	11,265	10,315	9,255	9,072	7,730	6,716	5,811	48.9%
注	ロースクール※	7,829	6,457	5,377	4,407	3,928	3,535	3,322	未実施	_
法律	予備試験	8,971	9,118	11,255	12,622	12,543	12,767	13,178	13,746	153.2%
	司法書士	31,228	29,379	27,400	24,538	21,754	20,360	18,831	17,668	56.6%

[※]相続アドバイザーは2014年度より導入された試験

[※]法科大学院全国統一適性試験は平成30年度(2018)の実施を見送り。平成31年度以降についてはあらためて実施可否を検討予定



③その他補足資料

資格試験申込者の内訳②



分野	試験	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	'11-'18比率
法律	弁理士	8,735	7,930	7,528	6,216	5,340	4,679	4,352	3,977	45.5%
	行政書士	83,543	75,817	70,896	62,172	56,965	53,456	52,214	50,926	61.0%
	ビジネス実務法務	39,946	40,426	40,950	40,853	43,971	44,666	44,841	41,071	102.8%
	通関士	11,760	11,544	11,340	10,138	10,018	9,285	8,627	8,491	72.2%
	貿易実務検定	11,644	13,536	13,102	13,178	13,333	13,461	12,019	10,458	89.8%
	知財検定	17,847	16,796	17,375	16,308	16,580	17,592	15,835	16,223	90.9%
公務員 労務	社会保険労務士	67,662	66,800	63,640	57,199	52,612	51,953	49,902	49,582	73.3%
	年金アドバイザー	39,378	35,577	28,003	26,131	27,362	23,223	20,651	19,077	48.4%
	公務員/総合職·一般職	103,517	90,261	80,601	80,449	83,215	79,822	74,088	72,720	70.2%
	公務員/地方上級	93,506	92,825	92,734	88,443	84,012	80,738	77,826	71,490	76.5%
	公務員/大卒警察官	75,855	72,397	65,863	53,475	52,211	51,234	48,249	45,490	60.0%
	公務員/理系	10,443	9,307	8,968	8,770	9,073	8,379	8,350	7,166	68.6%
	教員採用	178,380	180,238	180,902	177,820	174,976	187,104	166,068	160,667	90.1%
情報	情報処理技術者	559,275	488,879	469,446	456,876	453,858	499,062	515,460	534,518	95.6%
国際	BATIC	6,342	5,330	5,125	4,297	3,635	3,428	3,097	3,732	58.8%
合計		2,917,520	2,733,937	2,639,346	2,532,040	2,536,118	2,648,734	2,603,992	2,548,615	87.4%

単位:千人 (参考) TOEIC® L&R TEST受験者数推移 2011年 2012年 2013年 2014年 2015年 2016年 2017年 2018年 '11-'18比率 公開テスト 1,108 1,105 1,232 1,181 1,192 1,212 109.4% 1,100 1,113 IPテスト(団体特別受験制度) 1,162 1,256 1,324 1,319 1,289 1,244 107.1% 1,204 1,287







- URL https://www.tac-school.co.jp/
- e-mail ir-info@tac-school.co.jp